แผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2565
สำนักเทคโนโลยีดิจิทัล มหาวิทยาลัยขอนแก่น

คำนำ

แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 สำนักเทคโนโลยีดิจิทัล ฉบับนี้ ได้จัดทำขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การบริหารมหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ. 2563 -2566 และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มหาวิทยาลัยขอนแก่น ฉบับที่ได้รับเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยขอนแก่น ในการประชุมครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันพุธที่ 7 กรกฎาคม 2564

สาระสำคัญของแผนฯ ประกอบด้วย 3 ส่วน คือ บทนำ ส่วนที่ 2 แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 สำนักเทคโนโลยีดิจิทัล มหาวิทยาลัยขอนแก่น และส่วนที่ 3 การกำกับติดตาม และรายงานผลการดำเนินงาน

สำนักเทคโนโลยีดิจิทัล มหาวิทยาลัยขอนแก่น หวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ฉบับนี้ จะเป็นเครื่องมือผลักดันให้ภารกิจของสำนักฯ เกิดผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และตอบสนองต่อเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยได้อย่างเป็นรูปธรรมอย่างชัดเจนเพื่อมุ่งสู่การเป็นหน่วยงานที่เป็นเลิศทางด้านการให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศตามปรัชญา วิสัยทัศน์ และพันธกิจ ตามที่สำนักฯ ได้กำหนดเป้าหมายไว้

สำนักเทคโนโลยีดิจิทัล มหาวิทยาลัยขอนแก่น
1 ตุลาคม 2564

บทสรุปผู้บริหาร

สำนักเทคโนโลยีดิจิทัล ได้จัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 โดยได้นำรายละเอียดแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ. 2563 -2566 และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มหาวิทยาลัยขอนแก่น ฉบับที่ได้รับเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยขอนแก่น ในการประชุมครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันพุธที่ 7 กรกฎาคม 2564 เป็นกรอบทิศทางหลักในการดำเนินการ ซึ่งในรอบปีงบประมาณ 2565 ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ปรับเปลี่ยนระบบการให้บริการทางเทคโนโลยีให้ก้าวเข้าสู่ยุคดิจิทัล จำนวน 2 กลยุทธ์ ได้แก่ (1) การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางด้าน ICT ให้มีประสิทธิภาพ (2) การพัฒนาบริการและนวัตกรรมทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ขับเคลื่อนการพัฒนาองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล จำนวน 3 กลยุทธ์ ได้แก่ (1) พัฒนาบุคลากรภาค Digital Technology (2) ปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (3) การจัดระบบการอำนวยการที่เอื้อต่อการผลักดันให้กระบวนการดิจิทัลทรานฟอร์เมชั่นให้ประสบผลสำเร็จ

โดยประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ดังกล่าวข้างต้น มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การบริหารมหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ. 2563-2566 และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มหาวิทยาลัยขอนแก่น ในประเด็นเสาหลักที่ 1 Peoplel : ด้านการส่งมอบคุณค่าแก่ประชาชน ยุทธศาสตร์ที่ 3 การปรับเปลี่ยนการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล (Human Resource Managementl Transformation), ประเด็นเสาหลักที่ 2 Ecological : ด้านการรักษาระบบนิเวศ ยุทธศาสตร์ที่ 8 การปรับเปลี่ยนองค์กรให้ก้าวเข้าสู่ยุคดิจิทัล (Digital Transformation)

ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 สำนักฯ ได้จัดทำกรอบงบประมาณสำหรับการดำเนินงานโดยยึดตามจุดเน้นในการพัฒนาตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มหาวิทยาลัยขอนแก่น ซึ่งมีจุดเน้นในการพัฒนาที่เกี่ยวข้องกับประเด็นทางด้านเทคโนโลยี ดังนี้

1. ปรับรูปแบบการจัดการเรียนการสอน โดยเน้นการเรียนรู้ (Learning paradigm) และระบบการจัดการศึกษาใหม่ที่เป็นออนไลน์ทั้งระบบ (KKU Academy)
2. ปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานเป็นแบบออนไลน์อย่างรวดเร็ว เพิ่มทักษะการทำงานออนไลน์ของบุคลากร ทั้งการประชุม การติดต่อสื่อสาร การอนุมัติ รวมถึงการประเมินผลการทำงานของบุคลากรทั้งระบบ(Online Managment) รวมถึงผลักดันรูปแบบการจ้างงานที่หลากหลาย และเน้นการใช้บริการจากหน่วยงานภายนอกให้มากขึ้น (Outsourcing)
3. วางระบบรักษาความปลอดภับอัจฉริยะ(Smart Security) ให้ครอบลุมทางมหาวิทยาลัยและจัดระบบการจราจรควบคุมทางเข้า-ออกให้เหมาะสม

ปีรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 สำนักฯ ได้กำหนดกรอบวงเงินงบประมาณรวมทั้งสิ้น 46,324,413.00 บาท ประกอบด้วย เงินผลประโยชน์จากการดำเนินงานของสำนักฯ จำนวน 3,133,913.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 6.77 เงินอุดหนุนจากสำนักงานอธิการบดี จำนวน 20,137,500.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 43.47 เงินอุดหนุนจากรองอธิการบดีฝ่ายดิจิทัล จำนวน 23,053,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 49.76

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 1

- บทนำ 1
    - หลักการและความสำคัญ 1
    - สภาพแวดล้อมองค์กร 1
    - ผลการดำเนินงานที่สำคัญในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 4
    - โอกาสในการพัฒนา 5
    - โครงสร้างองค์กร 6
    - ข้อมูลอัตรากำลังปัจจุบัน 7
    - ค่านิยมองค์กรและสมรรถนะหลัก 7
    - กระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการและการนำแผนไปใช้ 8

ส่วนที่ 2 9

- แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 9
    - วิสัยทัศน์ 9
    - พันธกิจ 9
    - ประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ 9
    - เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ 10
    - ความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การบริหารมหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ. 2563-2566 และแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564 มหาวิทยาลัยขอนแก่น 11
    - แผนที่ยุทธศาสตร์ และ Roadmap 13
    - ความเชื่อมโยงระหว่างสภาพแวดล้อมองค์กร โอกาสในการพัฒนา เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ เป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และเป้าหมายโครงการ 14
    - งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 15
    - โครงการบริหารจัดการระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต 17
    - โครงการติดตั้งระบบ FTTx & FTTd 24
    - โครงการบริหารจัดการซอฟต์แวร์ระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ 26
    - โครงการพัฒนาและวิจัยทางด้านเทคโนโลยี 29
    - โครงการบริการคอมพิวเตอร์ทางการศึกษา 33
    - โครงการซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์กลาง 36
    - โครงการบริการฝึกอบรมทางด้าน ICT 40
    - โครงการบริหารจัดการระบบการอำนวยการของสำนักเทคโนโลยีดิจิทัล 43
    - โครงการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อเตรียมความพร้อมสู่ยุคดิจิทัล 50

ส่วนที่ 1
บทนำ

1.1 หลักการและความสำคัญ

สำนักเทคโนโลยีดิจิทัล เป็นหน่วยงานที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ. 2558 มีหน้าที่ในการจัดทำแผนปฏิบัติการให้สอดคล้องแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยขอนแก่น พร้อมทั้งนำแผนปฏิบัติการที่ผ่านการอนุมัติจากผู้บริหารมหาวิทยาลัยไปปฏิบัติ รวมทั้งติดตามประเมินและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนเสนอผู้บริหารมหาวิทยาลัยตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามแนวปฏิบัติตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ. 2558 มาตรา 23(1) ให้สภามหาวิทยาลัยมีหน้าที่กำหนดทิศทาง เป้าหมายของมหาวิทยาลัย และวางเป้าหมาย รวมทั้งอนุมัติแผนพัฒนาของมหาวิทยาลัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัย และมาตรา37(2) ให้มหาวิทยาลัยจัดทำแผนพัฒนาและแผนปฏิบัติการตามกรอบระยะเวลาที่สภามหาวิทยาลัยกำหนด รวมทั้งติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านต่างๆ ของมหาวิทยาลัย อีกทั้งมีความสอดคล้องกับพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 มาตรา 13, 14, 16 และ 17 ซึ่งบัญญัติให้แต่ละปีงบประมาณให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีที่จะต้องเสนอต่อรัฐมนตรีเพื่อให้ความเห็นชอบ และให้สำนักงบประมาณดำเนินการจัดสรรงบประมาณเพื่อปฏิบัติงานให้บรรลุผลสำเร็จในแต่ละภารกิจ ในกรณีที่ส่วนราชการมิได้เสนอแผนปฏิบัติราชการในภารกิจใด หรือภารกิจใดไม่ได้รับความเห็นชอบจากรัฐมนตรีมิให้สำนักงบประมาณจัดสรรงบประมาณสำหรับภารกิจนั้น

การจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 สำนักเทคโนโลยีดิจิทัล ได้จัดทำขึ้นภายใต้หลักการที่สอดคล้อง เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 แผนยุทธศาสตร์การบริหารมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2563-2566 แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 และบริบทที่เกี่ยวข้องทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงยังได้วิเคราะห์ผลการดำเนินงานของสำนักฯ ในรอบปีที่ผ่านมา

1.2 สภาพแวดล้อมองค์กร

1.2.1สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

1. มีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางด้านระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตให้รองรับการพัฒนาและการใช้งานเทคโนโลยีใหม่ๆ ในรูปแบบดิจิทัลมากขึ้น ภายใต้การประยุกต์ใช้ทรัพยากรทางเทคโนโลยีเดิมที่มีอยู่เดิมในการพัฒนาและการพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ
2. เพิ่มศักยภาพเครือข่ายแกนหลักทั้งด้าน Network & Wi-Fi ให้มีศักยภาพที่สูงขึ้นเพื่อรองรับกับการใช้งานที่หลากหลายทั้งในด้านปริมาณและความต้องการที่แตกต่างกันของแต่กลุ่มผู้รับบริการ โดยได้มีการเพิ่มขนาดแบนวิดท์ทั้งในและต่างประเทศ จาก 18/0.2 G เป็น 26/.04 G และมีจุดบริการ Wi-Fi ทั่วทั้งมหาวิทยาลัยประมาณ 8,000 จุด
3. มีการบูรณาการการใช้ทรัพยากรทางเทคโนโลยีร่วมกันทั่วทั้งมหาวิทยาลัย ภายใต้ศูนย์ Data Center และ DR Site ซึ่งช่วยให้ประหยัดทรัพยากรทางด้านงบประมาณและกำลังคนได้เป็นอย่างมาก

4. มีการจัดการบัญชีผู้ใช้งานในรูปแบบ Sigle-Sign-On ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทัดเทียมกับความสามารถใหม่ๆ ของ G suit for Education และ Office 365 Education
5. จัดหาซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ (License Software) ได้หลายโปรแกรม โดยเน้นให้สามารถใช้งานได้ในรูปแบบ Cloud เพื่อรองรับการใช้งานในยุคดิจิทัล ได้แก่ Microsoft office, SPSS, STATA, Autodesk AutoCAD, Kasperky, Open Source, G suite, Office 365, Adobe, Canva, Zoom
6. มีการพัฒนาระบบสารสนเทศขึ้นหลายระบบเพื่อใช้งานทั้งในระดับมหาวิทยาลัยและระดับคณะ/ส่วนงาน ซึ่งจะมีการปรับปรุงให้ระบบสามารถใช้งานได้ในรูปแบบ Digital Workflow และบูรณาการข้อมูลที่ออกจากระบบไปสู่การพัฒนาให้เป็นระบบ ER (Enterprise Resource Planning) ในโอกาสต่อไป
7. มีการริเริ่มพัฒนาระบบ Digital Workflow และระบบ ERP ร่วมกับรองอธิการบดีฝ่ายดิจิทัล เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของบุคลากรและการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยในทุกมิติ
8. มีการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับบุคลากรผู้พัฒนาระบบและผู้ใช้งานทั่วทั้งมหาวิทยาลัยในรูปแบบ คณะกรรมการเครือข่ายดำเนินงานดิจิทัลทรานฟอร์เมชั่นมหาวิทยาลัยขอนแก่น ซึ่งมีการทำงานร่วมกันทั้งที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการ
9. บุคลากรของสำนักฯ ร้อยละ 90 ได้รับการส่งเสริมให้มีทักษะและความสามารถในด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ทั้งในด้านการพัฒนาและการใช้งานในรูปแบบต่างๆ และที่สำคัญบุคลากรของสำนักฯ มากกว่าร้อยละ 80 มีสรรถนะทางด้านการดูแลและพัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Transformation) ซึ่งจะเป็นโอกาสในการขับเคลื่อนการพัฒนาองค์กรไปสู่ ได้เป็นผลสำเร็จตามเป้าหมาย
10. มีการปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อให้มีความคล่องตัวและยืดหยุ่นโดยบุคลากรของสำนักฯ สามารถทำงานได้ทั้งตามสายงานที่รับผิดชอบและทำงานข้ามสายงานได้อย่างคล่องตัวและรวดเร็ว
11. ผู้บริหาร บุคลากรและนักศึกษาของมหาวิทยาลัยมีความตระหนักต่อการใช้เทคโนโลยีเพื่อการบริหาร การปฏิบัติงานและการเรียนรู้เพิ่มมากขึ้น อีกทั้งมากกว่าร้อยละ 80 มีความพึงพอใจต่อการให้บริการของสำนักฯ
12. กำลังคนทางด้านเทคโนโลยี มีไม่เพียงพอกับความคาดหวังของผู้บริหาร บุคลากรและนักศึกษาของมหาวิทยาลัย และพบว่ากำลังคนทางด้านเทคโนโลยีของสำนักฯ มีภาระรับผิดชอบมากเกินกว่าปริมาณงานตามข้อกำหนด ซึ่งอาจจะก่อให้เกิดความเครียดในการปฏิบัติงาน

1.2.2 สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร

1. สภามหาวิทยาลัยขอนแก่น ได้มีนโยบายที่ชัดเจนในการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยไปสู่การเป็นมหาวิทยาดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบ ดังปรากฏชัดตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ. 2563 - 2566 และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มหาวิทยาลัยขอนแก่น ตามลำดับ
2. ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยีอย่างก้าวกระโดด ได้ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งภาครัฐและเอกชนสามารถสร้างโอกาสใหม่ๆ ในการพัฒนาองค์กรได้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังสามารถสร้างความได้เปรียบเหนือคู่แข่งขันทั้งในระดับประเทศและในเวทีระดับโลก
3. ความต้องการกำลังคนทางด้านเทคโนโลยี เนื่องจากความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยีแบบก้าวกระโดด ได้ทำให้ภาคเอกชนมีการจ้างงานในสายงานทางด้านเทคโนโลยีด้วยอัตราค่าจ้างที่สูง พร้อมทั้งสวัสดิการที่ดีเยี่ยม เพื่อดึงดูดให้คนเก่งๆ ได้เข้ามาทำงานในองค์กรของตนเอง เพราะมองเห็นโอกาสในการทำธุรกิจใหม่ๆได้ตลอดเวลา และสามารถสร้างความได้เปรียบทางธุรกิจเหนือคู่แข่งขันได้ทั้งในและต่างประเทศ สถานการณ์ดังกล่าวอาจทำให้ภาครัฐเกิดการขาดแคลนกำลังคนที่เก่งๆ ทางด้านเทคโนโลยีได้ เนื่องจากอัตราค่าจ้างและสวัสดิการไม่สามารถแข่งขันกับภาคเอกชนได้ เพราะไม่สามารถกำหนดอัตราค่าจ้างและสวัสดิการในอัตราที่สูงเกินกว่าที่กฎหมายกำหนดได้ ซึ่งแตกต่างจากภาคเอกชนที่สามารถกำหนดอัตราค่าจ้างและสวัสดิการได้ตามความสามารถในการทำธุรกิจ ทำให้คนเก่งๆ ทางด้านเทคโลยีของภาครัฐลาออกไปเพื่อทำงานกับภาคเอกชนได้ในที่สุด
4. สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) ซึ่งมีการระบาดไปทั่วโลก ได้ส่งผลให้มหาวิทยาลัยขอนแก่นมีการปรับตัวแบบก้าวกระโดด ทั้งในด้านการจัดการ การปฏิบัติงานและการจัดการเรียนการสอนในรูปแบบดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบ
5. การโจมตีทางไซเบอร์ อันเนื่องมาจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีอย่างก้าวกระโดด ทำให้มิจฉาชีพสามารถพัฒนาเครื่องมือการโจมตีทางไซเบอร์ที่ทันสมัยขึ้นเพื่อโจมตีเทคโนโลยีขององค์กรให้ล้มเหลวทั้งระบบ รวมไปถึงการโจรกรรมข้อมูลทางอิเล็คทรอนิคส์ทั้งในระดับองค์กรและระดับรายบุคคล ซึ่งจะสร้างความเสียหายเป็นอย่างมากต่อองค์กรและบุคลากรผู้ปฏิบัติงาน
6. การจัดการความเสี่ยงของระบบเทคโนโลยีและการสื่อสาร โดยเฉพาะทางด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีฯ ซึ่งมีรายละเอียดการปฏิบัติในหลายระดับชั้น พร้อมทั้งมีโทษทั้งทางอาญาและทางแพ่ง สำหรับผู้กระทำความผิด

7. การออกกฎหมายทางด้านเทคโนโลยี ไม่ทันกับความความหน้าทางด้านเทคโนโลยีและพฤติกรรมการใช้งานของผู้บริโภคที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทำให้เป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ

1.3 ผลการดำเนินงานที่สำคัญในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ที่ผ่านมา สำนักฯ ได้มีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ทางด้าน Digital Tranformation ของมหาวิทยาลัยขอนแก่น ดังนี้

1. สนับสนุนการปรับเปลี่ยนวิธีการทำงาน และการจัดการเรียนการสอนในรูปแบบออนไลน์อย่างเต็มรูปแบบ โดยมีการจัดหาแบนวิดท์ทั้งในและต่างประเทศ ขนาด 30/16 G ไว้บริการตลอดทั้งปี พร้อมทั้งติดตั้งข่ายสายใยแก้วนำแสงในระบบ FTTx & FTTd จำนวน 1,000 จุด เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้กับสัญญาณเครือข่ายอินเทอร์เน็ต โดยเฉพาะอย่างยิ่งสัญญาณ Wi-Fi มีการจัดหาซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ที่จำเป็นต่อการทำงานและการเรียนการสอนในรูปแบบออนไลน์ ได้แก่ Zoom, Google Hangouts, Google Meet, Microsoft Teams ฯลฯ โดยมีนักศึกษา บุคลากรและผู้มีส่วนได้เสียได้รับประโยชน์จากการดำเนินการดังกล่าว ไม่น้อยกว่า 40,000 คน นอกจากนั้น ได้มีการเพิ่มประสิทธิภาพให้กับระบบการจัดการเรียนการสอนในรูปแบบออนไลน์ โดยการเพิ่มพื้นที่การใช้งาน Google Workspace for Education และการจัดหาคอมพิวเตอร์แม่ข่ายสำหรับการประมวลผลประสิทธิภาพสูงเพิ่มขึ้น เพื่อให้มีพื้นที่เพียงพอต่อการจัดการและการประมวลผลข้อมูลทางด้านการจัดการเรียนการสอนรวมไปถึงการจัดการสอบในรูปแบบอิเลคทรอนิคส
2. พัฒนาและส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในกระบวนการทำงานของสำนักงานเพื่อลดการใช้กระดาษ (Paperless) และลดระยะเวลาในการทำงาน ได้แก่ ระบบสารบรรณอิเล็คทรอนิคส์ (DMS), ระบบชำระเงินออนไลน์ (Payment Hub) ซึ่งสามารถออกใบเสร็จในรูปแบบดิจิทัลได้โดยการเชื่อมต่อระบบการเงินบัญชีและพัสดุ (KKUFMIS), ระบบสำนักงานอิเล็คทรอนิคส์ (e-office), ระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล (PD), ระบบการเงินบัญชี พัสดุ (KKUFMIS), ระบบการประชุมออนไลน์
3. การพัฒนาระบบสนับสนุนโรงพยาบาลสนามในสถานการณ์การแพร่ระบาดโควิด-19 ได้แก่ การพัฒนาเครื่องออกบัญชีผู้ใช้ชั่วคราว สำหรับโรงพยาบาลสนาม และได้ร่วมกับรองอธิการบดีฝ่ายดิจิทัล ในการจัดเตรียมข้อมูลเพื่อพัฒนาระบบจองคิวฉีดวัคซีน การจัดลำดับคิวในการฉีดวัคซีนป้องกันโรคโควิด-19 และ ระบบ Isolation นอกจากนั้นยังพัฒนาให้ระบบสามารถเชื่อมโยงกับระบบหมอพร้อมได้อีกช่องทางหนึ่งด้วย

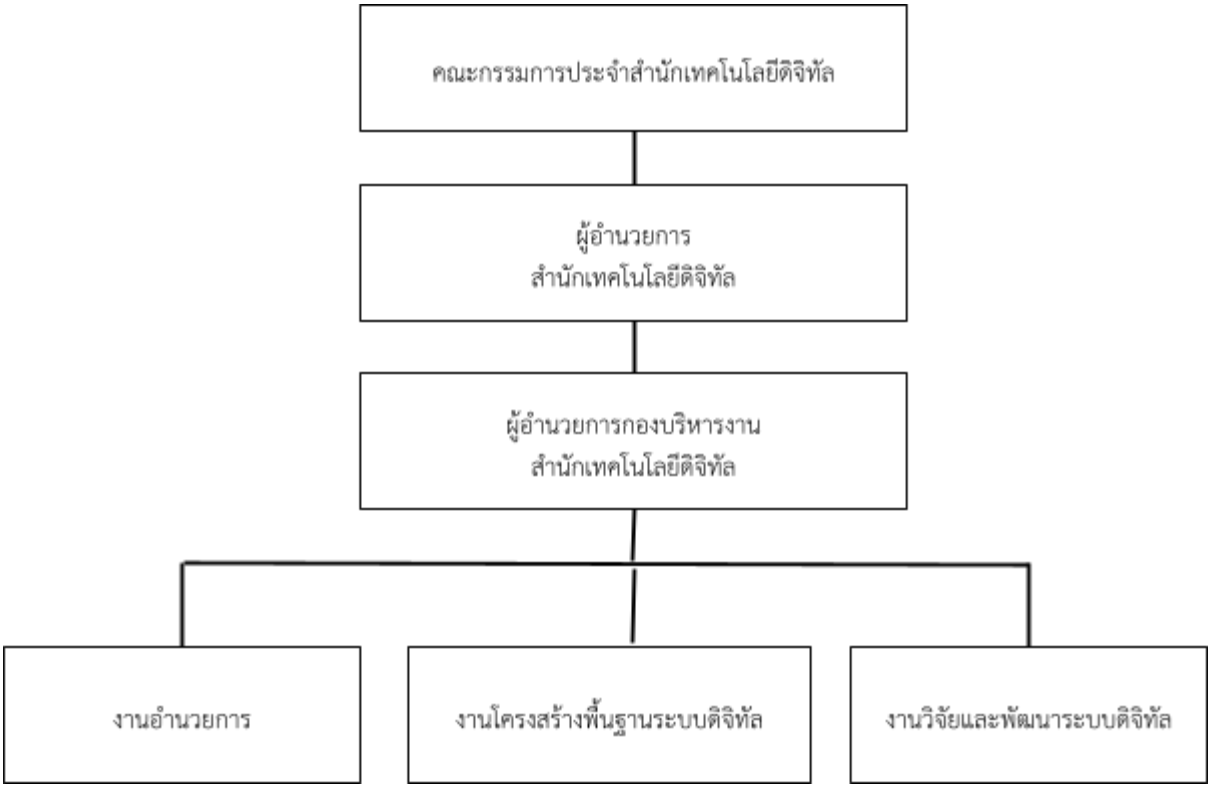
4. จัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับบริการจัดการเรียนการสอนและบริการทางวิชาการอื่นๆ จำนวน 55 เครื่อง
5. มีการทำ Multi Factor ให้กับบุคลากรของมหาวิทยาลัยไปแล้วประมาณ ร้อยละ 50 ของจำนวนบุคลากรทั้งหมด
6. บริการฝึกอบรมทางด้าน ICT ตั้งแต่ขั้นพื้นฐานจนถึงขั้นสูงสุดให้กับนักศึกษา บุคลากร และบุคคลทั่วไป ครอบคลุมทั้งด้านระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต, ด้านซอฟต์แวร์ระบบสารสนเทศ ด้านโปรแกรมระบบปฏิบัติการ ด้าน Web application ด้าน IT security
7. ให้บริการคลังข้อมูลกลางเพื่อให้คณะ/ส่วนงานได้นำไปใช้ประโยชน์ในมิติต่างๆ
8. ร่วมกับรองอธิการบดีฝ่ายดิจิทัลพัฒนาระบบการเดินทางไปราชการ ซึ่งเป็นระบบที่ใช้งานในรูปแบบ Digital Workflow โดยสำนักฯ จะรับผิดชอบในส่วนของการจัดการข้อมูลของคณะ/ส่วนงานให้เป็นตามโครงสร้างข้อมูลในระบบ โดยขณะนี้ ระบบสามารถใช้งานได้เป็นที่เรียบร้อยแล้ว
9. พัฒนาต่อยอดบริการทางด้าน IOT ครอบคลุมทั้งด้าน IoT Platform และ Container Server, ด้านโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นต่อการพัฒนาระบบ IOT. ด้านห้องปฏิบัติการทางด้าน IOT โดยมีความร่วมมือกับคณะ/ส่วนงานต่างๆ ภายในมหาวิทยาลัยขอนแก่น และมีนวัตกรรมใหม่ๆ ทางด้าน IOT ได้แก่ (1) เครื่องออกบัญชีผู้ใช้ชั่วคราว สำหรับโรงพยาบาลสนาม (2)เครื่องออกบัญชีผู้ใช้ชั่วคราว สำหรับสำนักงานอธิการบดี (3)ระบบให้น้ำอัตโนมัติ (4)Wireless Mesh พลังงานแสงอาทิตย์ (5)เครื่องประมวลผลใบหน้าและรักษาความปลอดภัยอาคารสำนักเทคโนโลยีดิจิทัล
10. พัฒนาระบบ E-Sort โดยขณะนี้ ได้จัดหาพื้นที่สำหรับให้บริการ E-Sort ไปแล้วจำนวน 5 จุด
11. เพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการทางด้าน HPC สำหรับนักวิจัย ทั้งการวิจัยทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และการวิจัยทางการแพทย์ โดยได้มีการจัดหาคอมพิวเตอร์แม่ข่ายประมวลผลขั้นสูงเพิ่มขึ้น และจัดการพื้นที่จัดเก็บข้อมูลให้สัมพันธ์กับปริมาณการเข้า-ออกของข้อมูล โดยขณะนี้ได้มีนักวิจัยมาขอใช้งานไปแล้ว จำนวน 103 คน แบ่งเป็น การวิจัยทางด้านรวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 78 คน และการวิจัยทางการแพทย์ จำนวน 25 คน

1.4 โอกาสในการพัฒนา

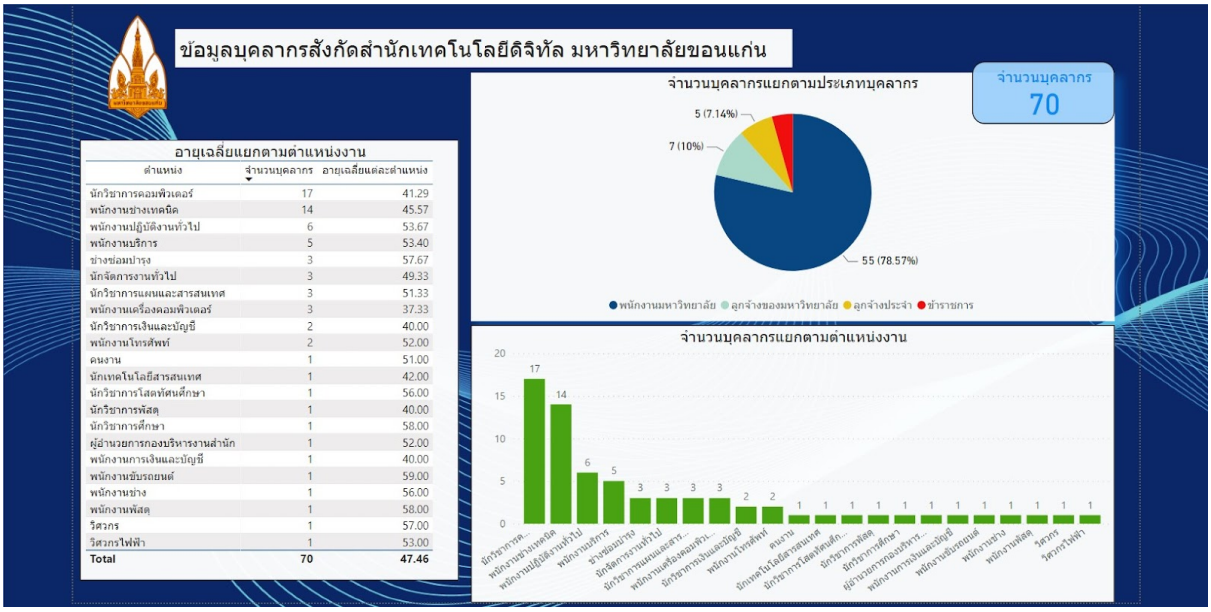
จากการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 แผนยุทธศาสตร์การบริหารมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2563-2566 แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 และบริบทที่เกี่ยวข้องทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานที่สำคัญของสำนักฯ ในรอบปีที่ผ่านมา สำนักฯ ได้มองเห็นโอกาสในการพัฒนา ดังต่อไปนี้

1. พัฒนาโครงข่ายอินเทอร์เน็ตทั้ง Network & Wifi ให้มีเสถียรภาพและเพียงพอต่อความต้องการในการเข้าใช้บริการ
2. พัฒนาสำนักฯ ให้เป็นศูนย์ข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ ทั้งด้านการพัฒนาข้อมูลสารสนเทศให้มีมาตรฐานและอำนวยความสะดวกในด้านข้อมูลให้กับคณะ/ส่วนงานต่างๆ ภายในมหาวิทยาลัย รวมไปถึงการพัฒนาระบบการจัดเก็บและประมวลผลข้อมูลที่มีการใช้งานผ่านระบบออนไลน์
3. พัฒนาระบบ AI, Blockchain, สำหรับการพัฒนาองค์กร
4. พัฒนาต่อยอดบริการทางด้าน HPC สำหรับนักวิจัยในทุกระดับและทุกสาขาวิชา
5. พัฒนาต่อยอดบริการทางด้าน IOT เพื่อสร้างสิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรมใหม่ๆ

1.5 โครงสร้างองค์กร



1.6 ข้อมูลอัตรากำลังปัจจุบัน



1.7 ค่านิยมองค์กรและสมรรถนะหลัก

ค่านิยม :

B (Bond) – ความผูกพัน

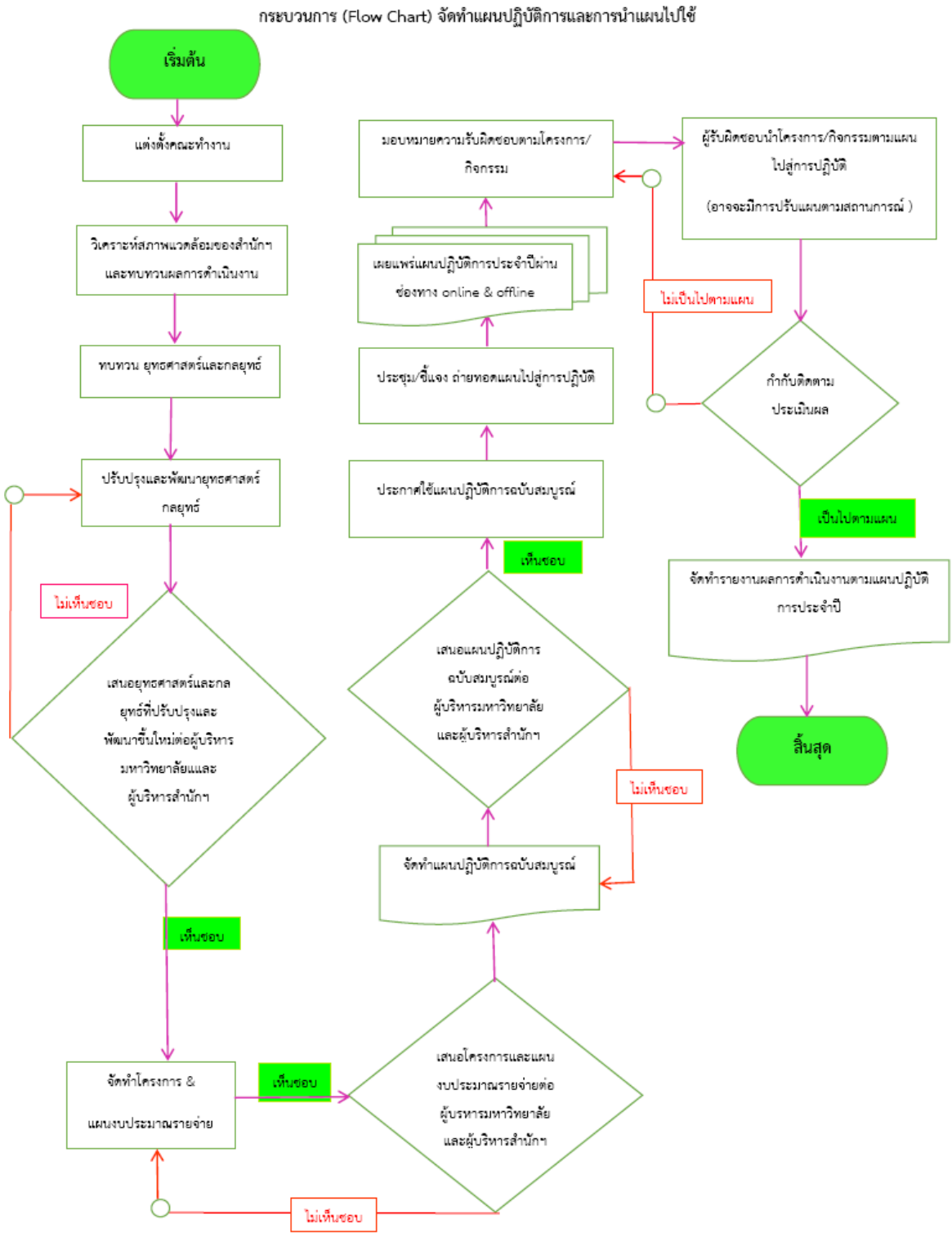
I (Innovation) – นวัตกรรม

T (Transparency) – ความโปร่งใส

S (Service and Support) - ยินดีให้บริการและให้การสนับสนุน

สมรรถนะหลัก : มีความชำนาญทางด้านการพัฒนาและบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานและโปรแกรมการใช้งานของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมไปถึงมีความสามารถในการถ่ายทอดความรู้และจิตสำนึกที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างถูกต้องและปลอดภัยแก่นักศึกษา บุคลากรและประชาชนทั่วไป

1.8 กระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการและการนำแผนไปใช้



ส่วนที่ 2

แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

2.1 วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรชั้นนำในการปรับเปลี่ยนวิธีการพัฒนาและการจัดการองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

2.2 พันธกิจ

2.2.1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลให้พร้อมต่อการใช้งาน

2.2.2 วิจัยและพัฒนาระบบดิจิทัลให้มีความทันสมัยและก้าวทันเทคโนโลยี

2.2.3 บริการระบบสื่อสารโทรคมนาคม

2.2.4 บริการระบบสารสนเทศและแอปพลิเคชั่น

2.2.5 บริการคอมพิวเตอร์เพื่อการเรียนการสอน การปฏิบัติงานและการบริการวิชาการอื่นๆ

2.2.6 บริการถ่ายทอดความรู้ทางด้านเทคโนโลยี

2.3 ประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ปรับเปลี่ยนระบบการให้บริการทางเทคโนโลยีให้ก้าวเข้าสู่ยุคดิจิทัล

ในยุคที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างก้าวกระโดดของเทคโนโลยีดิจทัลที่มีผลต่อการดำเนินชีวิตทุกด้าน แม้กระทั้งการศึกษา จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่สำนักฯ จะต้องมีการปรับเปลี่ยนระบบการให้บริการทางเทคโนโลยีให้ก้าวเข้าสู่ยุคดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบ ภายใต้การประยุกต์ใช้ทรัพยากรทางเทคโนโลยีที่มีอยู่เดิมและการพัฒนานวัตกรรมด้านดิจิทัลใหม่ๆ ขึ้นมา ทั้งนี้เพื่อสนับสนุนให้มหาวิทยาลัยมีกลไกในการรองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งในด้านกระบวนการทำงาน และการสร้างผลงานผ่านระบบดิจิทัล ซึ่งจะส่งผลต่อการเพิ่มประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนการพัฒนาองค์กรตามยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย โดยผ่านกลยุทธ์ 2 ด้าน ได้แก่

กลยุทธ์ที่ 1 : การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางด้าน ICT ให้มีประสิทธิภาพ : มีเป้าประสงค์ในการพัฒนาโครงข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงทั้ง Network & WiFi ให้มีเสถียรภาพ และการปรับเปลี่ยนระบบบริการโครงสร้างพื้นฐานทางเครือข่ายอินเทอร์เน็ตทั้งในส่วนของฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ให้รองรับการให้บริการและการพัฒนานวัตกรรมทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัล รวมไปถึงการเฝ้าระวังป้องกันภัยคุกคามทางเทคโนโลยีในทุกรูปแบบและสามารถแก้ไขฟื้นฟูให้ระบบสามารถกลับมาใช้งานได้ตามปกติในระยะเวลาอันรวดเร็ว

กลยุทธ์ที่ 2 : การพัฒนาบริการและนวัตกรรมทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัล : มีเป้าประสงค์การพัฒนาในด้าน AI, Blockchain, IOT, Digital

Workflow, Data Warehouse, ERP (Enterprise Resource Planning) และการปรับเปลี่ยนระบบเดิมให้สามารถใช้งานได้ในรูปแบบดิจิทัล

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ขับเคลื่อนการพัฒนาองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

ปัจจุบันองค์กรหลายๆแห่ง แม้กระทั่งมหาวิทยาลัย ได้มีแนวคิดในการปรับตัวแบบก้าวกระโดด เพื่อให้องค์กรมีความมั่นคงและสามารถอยู่รอดได้ในทุกสถานการณ์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการปรับลักษณะองค์กรให้ยืดหยุ่น สอดคล้องกับภารกิจ ทำงานในรูปแบบทีมงานและเครือข่ายโดยไม่จำกัดเวลาและสถานที่ ทำงานได้อย่างรวดเร็วและได้ผลงานที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งมีความรับผิดชอบต่อสังคม มีการตัดสินใจภายใต้ข้อมูลที่เป็นจริงและทันต่อสถานการณ์ ดังนั้น จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่สำนักฯ จะต้องมีการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการบริหารจัดการองค์กร และเป็นต้นแบบให้ส่วนงานต่างๆ นำไปใช้ เพื่อผลักดันให้องค์กรสามารถปรับตัวให้มีความมั่นคงและอยู่รอดได้ในทุกสถานการณ์ โดยผ่านกลยุทธ์ 3 ด้าน ได้แก่

กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาบุคลากรภาค Digital Technology : มีเป้าประสงค์ในการพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะและความเชี่ยวชาญในการพัฒนาและใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน การพัฒนาบุคลากรให้เป็นทุนมนุษย์ การส่งเสริมการทำงานเป็นทีม การส่งเสริมความก้าวหน้าในอาชีพ การจัดการอัตรากำลังให้สอดคล้องกับภารกิจที่รับผิดชอบ การส่งเสริมสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการที่ทำงาน การสร้างมนุษย์สัมพันธ์ที่ดีในองค์กร

กลยุทธ์ที่ 2 ปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล : มีเป้าประสงค์ในการพัฒนาในด้านการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเป็นเครื่องมือในการทำงาน และการปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานของสำนักฯ ให้รองรับกระบวนการทำงานในรูปแบบดิจิทัล เพื่อให้กระบวนการทำงานเป็นการทำงานที่มีประสิทธิภาพ รองรับการเปลี่ยนแปลงได้เป็นอย่างดี

กลยุทธ์ที่ 3 การจัดระบบการอำนวยการที่เอื้อต่อการผลักดันให้กระบวนการดิจิทัลทรานฟอร์เมชั่นให้ประสบผลสำเร็จ : มีเป้าประสงค์ในการพัฒนากลไกที่มีประสิทธิภาพในการผลักดันให้กระบวนการดิจิทัลทรานฟอร์เมชั่นให้ประสบผลสำเร็จ ทั้งในด้านแผนงาน/โครงการ การจัดสรรทรัพยากรทางการบริหาร การจัดการลูกค้าสัมพันธ์ การถ่ายทอดองค์ความรู้ทางด้าน ICT สภาพแวดล้อมทางกายภาพในที่ทำงาน อาคารสถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวก

2.4 เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปรับเปลี่ยนระบบการให้บริการทางเทคโนโลยีให้ก้าวเข้าสู่ยุคดิจิทัล

เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ : พัฒนากลไกทางด้านเทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนให้มหาวิทยาลัยมีการเปลี่ยนผ่านองค์กรไปสู่ยุคดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบ

เป้าหมายเชิงกลยุทธ์ :

1. มีความสามารถในการรับ - ส่งข้อมูลอยู่ที่ 30,000 คน/ครั้ง
2. มีความสามารถในการประมวลผลบนระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต (การจัดการข้อมูลในระบบ) อยู่ที่ 99.50%
3. สัญญาณอินเทอร์เน็ตในเส้นทางหลักสามารถใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพในระดับ 99.50%
4. ปลอดภัย 100% จากการโจมตีระบบในทุกรูปแบบ เช่น การเข้าถึงที่ไม่ได้รับอนุญาต, ไวรัส
5. มีนวัตกรรมทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างน้อย 1 ระบบ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ขับเคลื่อนการพัฒนาองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ : ปรับเปลี่ยนระบบงานของสำนักฯ ให้เป็นรูปแบบออนไลน์ และเป็นต้นแบบให้องค์กรอื่นนำไปใช้

เป้าหมายเชิงกลยุทธ์

1. บุคลากรร้อยละ 90 มีสมรรถนะในการปรับปรุงและพัฒนาทางด้านเทคโนโลยี รวมไปถึงสามารถใช้เทคโนโลยีเป็นเครื่องมือในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. มีการปรับปรุงและพัฒนาระบบหรือกลไกการปฏิบัติงานขององค์กรเพื่อผลักดันให้กระบวนการดิจิทัลทรานฟอร์เมชั่นประสบผลสำเร็จ อย่างน้อย 3 ระบบ

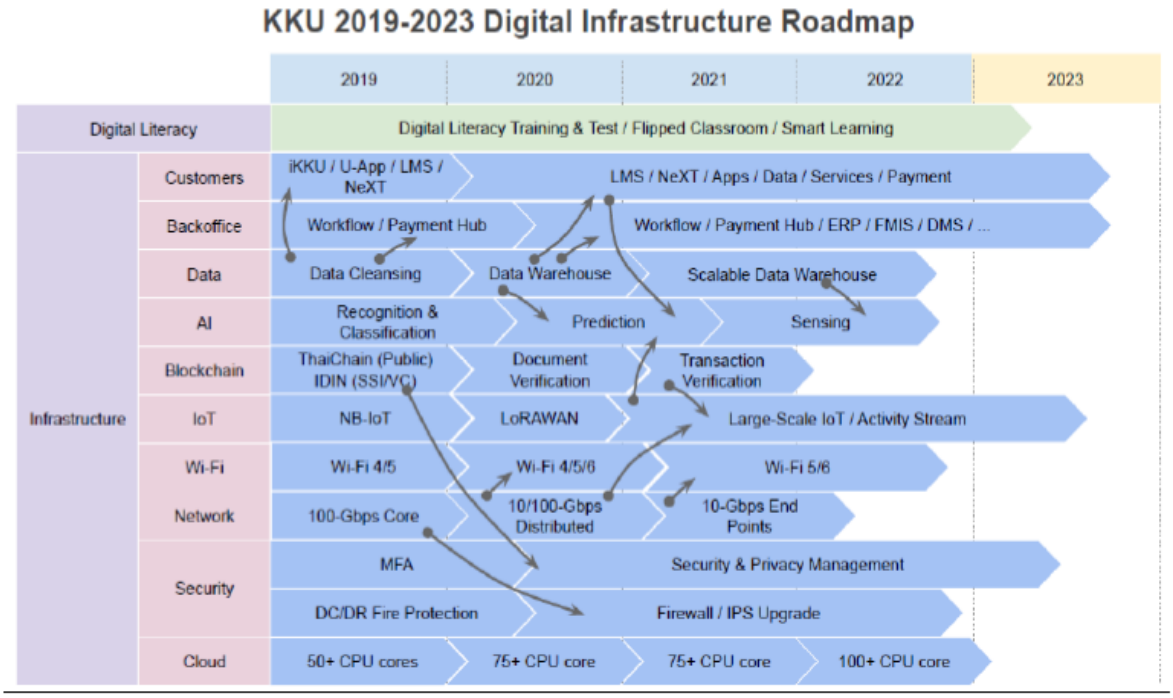
2.5 ความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การบริหารมหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ. 2563-2566 และแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2565 มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/เป้าหมาย มหาวิทยาลัยขอนแก่น	ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/เป้าหมาย สำนักเทคโนโลยีดิจิทัล
ยุทธศาสตร์ที่ 8 : การปรับเปลี่ยนองค์กรให้ก้าวสู่ยุคดิจิทัล กลยุทธ์ที่ 1 : การพัฒนาและวิจัยเชิงลึกด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป้าหมาย : มหาวิทยาลัยมีกลไกในการพัฒนาองค์ความรู้เชิงลึกด้าน Digital technology ที่หลากหลายและสามารถนำไปสร้างนวัตกรรมได้	ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปรับเปลี่ยนระบบการให้บริการทางเทคโนโลยีให้ก้าวเข้าสู่ยุคดิจิทัล กลยุทธ์ที่ 1 : การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางด้าน ICT ให้มีประสิทธิภาพ เป้าหมาย : พัฒนาโครงข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงทั้ง Network & WiFi ให้มีเสถียรภาพ และการปรับเปลี่ยนระบบบริการโครงสร้างพื้นฐานทางเครือข่ายอินเทอร์เน็ตทั้ง

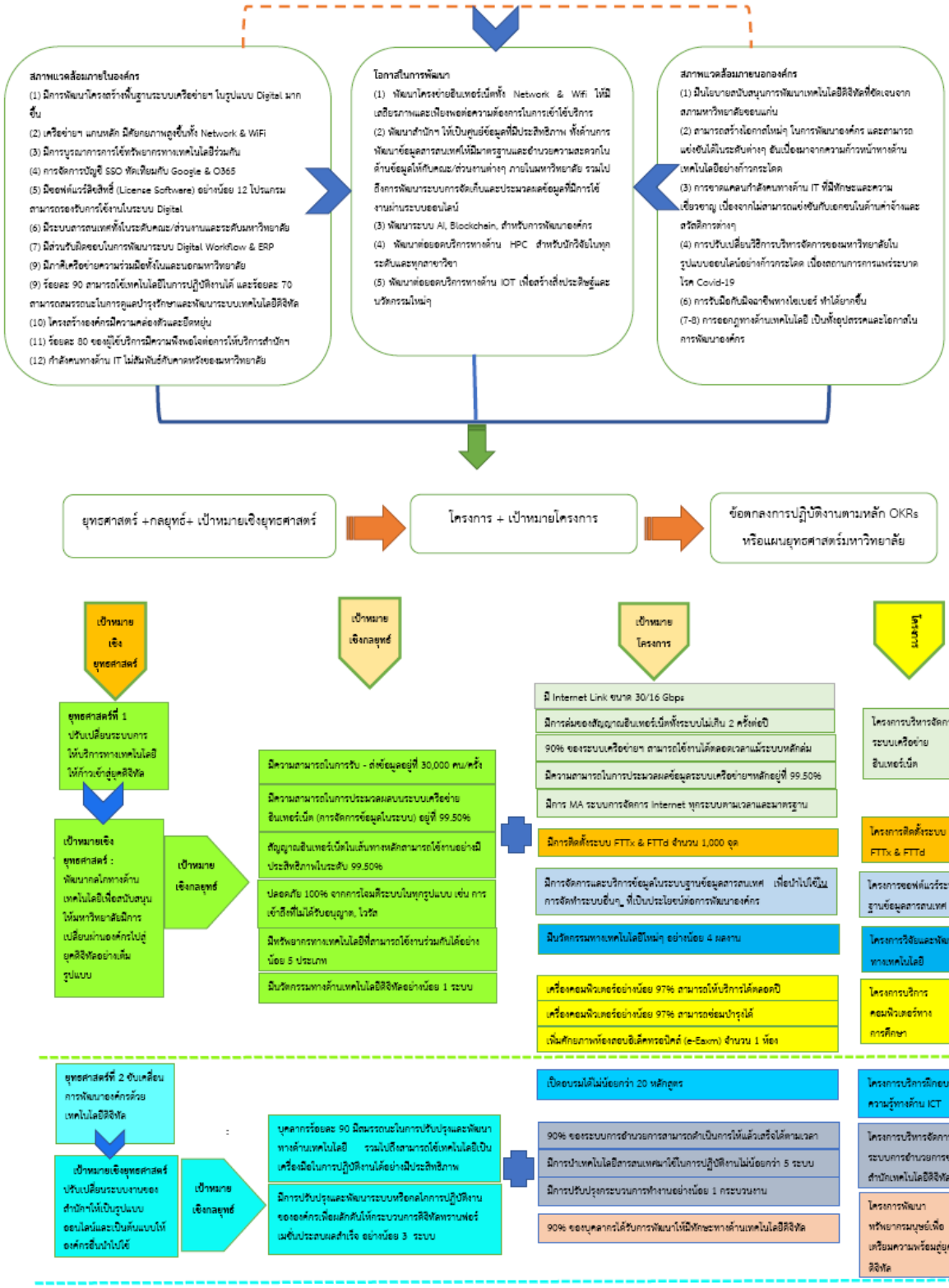
กลยุทธ์ที่ 2 : การบ่มเพาะภายในเพื่อส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมทางดิจิทัล เป้าหมาย : มหาวิทยาลัยมี New business model ใหม่ด้าน Digital technology กลยุทธ์ที่ 3 : การประสานกับหน่วยงานภายนอกเพื่อสร้างนวัตกรรมด้านดิจิทัล เป้าหมาย : เกิดนวัตกรรมด้าน Digital technology ที่มาจากความต้องการของภาครัฐ สังคม และภาคเอกชน ที่มีการนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง กลยุทธ์ที่ 4 : การพัฒนาระบบการทำงานและการเรียนรู้ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล เป้าหมาย : มีการพัฒนาระบบงานและกระบวนการทำงานใหม่ โดยอาศัยเทคโนโลยีดิจิทัล	ในส่วนของฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ให้รองรับการให้บริการและการพัฒนานวัตกรรมทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัล รวมไปถึงการเฝ้าระวังป้องกันภัยคุกคามทางเทคโนโลยีในทุกรูปแบบและสามารถแก้ไขฟื้นฟูให้ระบบสามารถกลับมาใช้งานได้ตามปกติในระยะเวลาอันรวดเร็ว กลยุทธ์ที่ 2 : การพัฒนาบริการและนวัตกรรมทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เป้าหมาย : พัฒนาในด้าน AI, Blockchain, IOT, Digital Workflow, Data Warehouse, ERP (Enterprise Resource Planning) และการปรับเปลี่ยนระบบเดิมให้สามารถใช้งานได้ในรูปแบบดิจิทัล
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : ปรับเปลี่ยนการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management Transfomation) กลยุทธ์ที่ 1 : สร้างระบบบริหารทรัพยากรบุคคลที่เอื้อต่อการสร้างผลงาน เป้าหมาย : มหาวิทยาลัยมีระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ กลยุทธ์ที่ 2 : ยกระดับขีดความสามารถในการทำงานของบุคลากร เป้าหมาย : บุคลากรในมหาวิทยาลัยทุกคนมีความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงและมีทักษะที่จำเป็นสำหรับการทำงานในอนาคต กลยุทธ์ที่ 3 : สร้างระบบการจ้างงานที่หลากหลายและยืดหยุ่น เป้าหมาย : มหาวิทยาลัยมีระบบการจ้างงานที่หลากหลาย ที่สนับสนุนการขับเคลื่อนกลยุทธ์ และการเพิ่มผลิตภาพของมหาวิทยาลัย	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ขับเคลื่อนการพัฒนาองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาบุคลากรภาค Digital Technology เป้าหมาย : พัฒนาบุคลากรให้มีทักษะและความเชี่ยวชาญในการพัฒนาและใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน การพัฒนาบุคลากรให้เป็นทุนมนุษย์ การส่งเสริมการทำงานเป็นทีม การส่งเสริมความก้าวหน้าในอาชีพ การจัดการอัตรากำลังให้สอดคล้องกับภารกิจที่รับผิดชอบ การส่งเสริมสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการที่ทำงาน การสร้างมนุษย์สัมพันธ์ที่ดีในองค์กร
ยุทธศาสตร์ที่ 5 : ปรับเปลี่ยนการบริหารจัดการองค์กร (Management Transfomation) กลยุทธ์ที่ 1 : ทบทวนระเบียบที่เป็นอุปสรรคต่อการทำงานเพื่อการขับเคลื่อนกลยุทธ์	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ขับเคลื่อนการพัฒนาองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล กลยุทธ์ที่ 2 ปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

เป้าหมาย : มหาวิทยาลัยมีแนวทางการปฏิบัติงานที่เอื้อต่อการขับเคลื่อนองค์กร กลยุทธ์ที่ 2 : กระจายอำนาจบริหารจัดการ เป้าหมาย : เป็นมหาวิทยาลัยที่มีความคล่องตัวในการบริหารจัดการเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนกลยุทธ์อย่างมีประสิทธิภาพ กลยุทธ์ที่ 3 : ส่งเสริมให้คณะและส่วนงานใช้ความเข้มแข็งและโอกาส ในการสร้างหน่วยธุรกิจใหม่ๆ เป้าหมาย : มหาวิทยาลัยมีหน่วยธุรกิจใหม่ๆ เพิ่มขึ้น	เป้าหมายในการพัฒนาในด้านการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเป็นเครื่องมือในการทำงานและการปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานของสำนักฯ ให้รองรับกระบวนการทำงานในรูปแบบดิจิทัล เพื่อให้กระบวนการทำงานเป็นการทำงานที่มีประสิทธิภาพ รองรับการเปลี่ยนแปลงได้เป็นอย่างดี กลยุทธ์ที่ 3 การจัดระบบการอำนวยการที่เอื้อต่อการผลักดันให้กระบวนการดิจิทัลทรานฟอร์เมชั่นให้ประสบผลสำเร็จ เป้าหมาย : ในการพัฒนากลไกที่มีประสิทธิภาพในการผลักดันให้กระบวนการดิจิทัลทรานฟอร์เมชั่นให้ประสบผลสำเร็จ ทั้งในด้าน แผนงาน/โครงการ การจัดสรรทรัพยากรทางการบริหาร การจัดการลูกค้าสัมพันธ์ การถ่ายทอดองค์ความรู้ทางด้าน ICT สภาพแวดล้อมทางกายภาพในที่ทำงาน อาคารสถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวก

2.6 แผนที่ยุทธศาสตร์ และ Roadmap



2.7 ความเชื่อมโยงระหว่างสภาพแวดล้อมองค์กร โอกาสในการพัฒนา เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ เป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และเป้าหมายโครงการ



2.8 งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

จำแนกตามแหล่งที่มาของงบประมาณ

แหล่งงบประมาณ	จำนวน
เงินผลประโยชน์จากดำเนินงานของสำนักฯ	3,133,913.00
เงินอุดหนุนจากสำนักงานอธิการบดี	20,137,500.00
เงินอุดหนุนจากรองอธิการบดีฝ่ายดิจิทัล	23,053,000.00
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	46,324,413.00

งบประมาณรายจ่าย จำแนกตามประเภทรายจ่าย

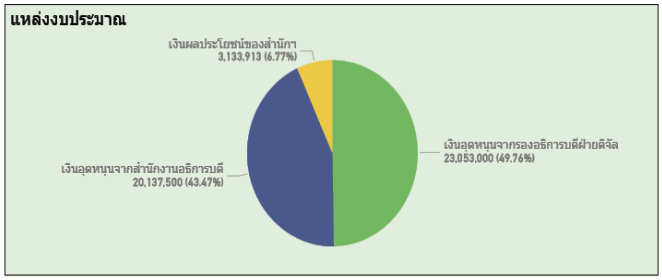
ประเภทรายจ่าย	จำนวน
บุคลากร	2,612,522.00
ดำเนินงาน	344,000.00
อุดหนุนการดำเนินงานของส่วนกลางและเงินทุนสำรอง	177,391.00
อุดหนุนโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี	43,190,500.00
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	46,324,413.00

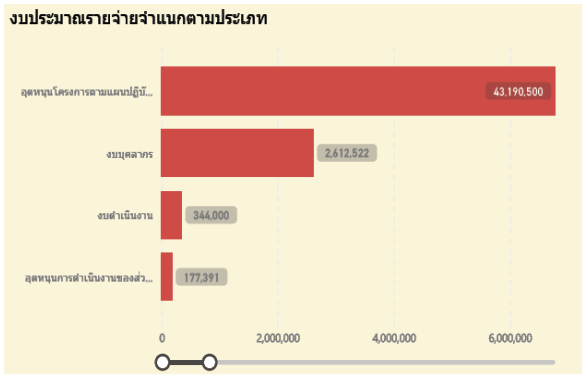
งบประมาณรายจ่าย จำแนกตามโครงการประจำปี

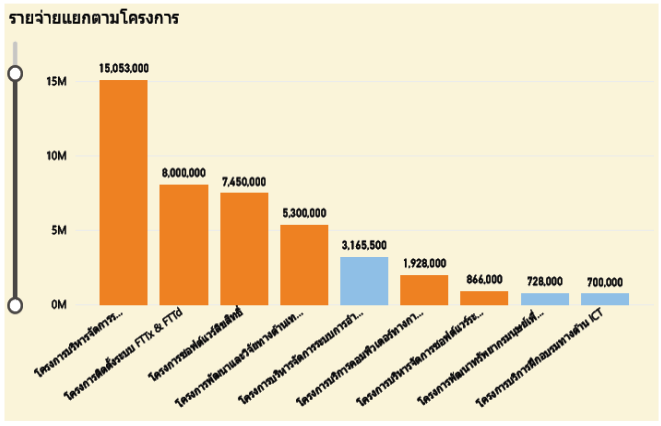
ประเภทรายจ่าย	จำนวน
ยุทธศาสตร์ : ปรับเปลี่ยนระบบการให้บริการทางเทคโนโลยีให้ก้าวเข้าสู่ยุคดิจิทัล	
โครงการบริหารจัดการระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต	15,053,000.00
โครงการติดตั้งระบบ FTTx & FTTd	8,000,000.00
โครงการบริหารจัดการซอฟต์แวร์ระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ	866,000.00
โครงการพัฒนาและวิจัยทางด้านเทคโนโลยี	5,300,000.00
โครงการบริการคอมพิวเตอร์ทางการศึกษา	1,928,000.00
โครงการซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์กลาง	7,450,00.00
ยุทธศาสตร์ : ขับเคลื่อนการพัฒนาองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล	
โครงการบริการฝึกอบรมทางด้าน ICT	700,000.00

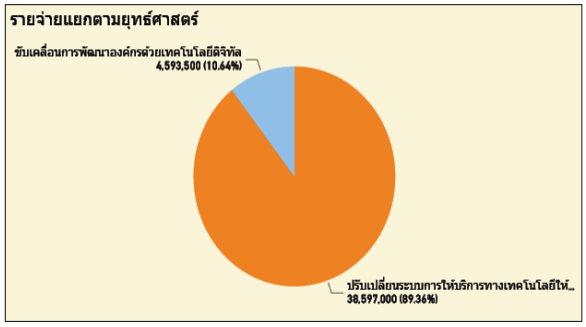
โครงการบริหารจัดการระบบการอำนวยการของสำนักเทคโนโลยีดิจิทัล	3,165,500.00
โครงการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อเตรียมความพร้อมสู่ยุคดิจิทัล	728,000.00
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	43,190,500.00

กราฟแสดงงบประมาณรายรับ และรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565









2.9 โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

โครงการบริหารจัดการระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต

ยุทธศาสตร์ : ปรับเปลี่ยนระบบการให้บริการทางเทคโนโลยีให้ก้าวเข้าสู่ยุคดิจิทัล
กลยุทธ์ : การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางด้าน ICT ให้มีประสิทธิภาพ

หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันนักศึกษา คณาจารย์และบุคลากรทุกระดับของมหาวิทยาลัย ได้มีการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการใช้งานระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตเป็นอย่างมาก ทั้งในด้านการเรียน การสอน การวิจัย การบริหารจัดการองค์กร การปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับผิดชอบ การติดต่อสื่อสาร การใช้ชีวิตส่วนตัว ฯลฯ โดยมีปริมาณการเข้าใช้ระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตเป็นจำนวนมาก เฉลี่ยอยู่ที่ 30,000 คนต่อครั้ง (คิดแบบ Reatime) พร้อมทั้งมีการเข้ามาใช้ทรัพยากรทางด้านระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตอื่นๆอีกจำนวนมาก เช่น เช่น e-Learning, Video Conferencing, High Performance Computing, และPublic Cloud ที่มหาวิทยาลัยใช้งาน จากสภาพการใช้งานระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตดังกล่าว ล้วนบ่งบอกได้ว่าทั้งนักศึกษา คณาจารย์และบุคลากรทุกระดับของมหาวิทยาลัย ได้มีการตระหนักถึงการนำเทคโนโลยีโดยเฉพาะเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เป็นเครื่องมือในการปรับปรุงและพัฒนาองค์กรเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคCOVID-19 ในปัจจุบัน ทำให้หลายฝ่ายทั้งภาครัฐและเอกชน โดยเฉพาะผู้เชี่ยวชาญทางด้านโรคระบาดของประเทศ ได้คาดการณ์กันว่าอาจจะมีการแพร่ระบายเป็นเวลานาน และรัฐบาลได้มีการออกมาตรการที่เข้มงวดหลายอย่างเพื่อสกัดการแพร่ระบาดของโรคCOVID-19 โดยมาตรการบางอย่าง ได้มีผลกระทบทั้งทางตรงและอ้อมต่อการปฏิบัติงานและการจัดการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัยขอนแก่น ทำให้มหาวิทยาลัยมีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานและการจัดการเรียนการสอนในรูปแบบออนไลน์อย่างเต็มรูปแบบ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับบุคลากรและนักศึกษาในการทำงานและการเรียนผ่านเครื่องมือสื่อสารออนไลน์

ดังนั้น จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีการบริหารจัดการระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตให้มีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะการทำให้ระบบโครงสร้างพื้นฐานทางด้าน ICT ให้มีเสถียรภาพ สามารถรองรองรับปริมาณการใช้งานที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และปลอดภัยจากการโจมตีทางไซเบอร์ในทุกรูปแบบ รวมไปถึงมีศักยภาพในการรองรับการพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วอยู่ตลอดเวลา

วัตถุประสงค์

1. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพโครงข่ายอินเทอร์เน็ตทั้ง Network & WiFi ให้มีเสถียรภาพรองรับปริมาณการใช้งานที่เพิ่มขึ้น
2. เพื่อบำรุงรักษาระบบบริการเครือข่ายอินเทอร์เน็ตหลักให้เป็นไปตามมาตรฐานการบำรุงรักษา
3. เพื่อให้ระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตมีความปลอดภัยจากการโจมตีทางไซเบอร์ในทุกรูปแบบ
4. เพื่อบริการระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตให้เพียงพอกับปริมาณและความต้องการของผู้ใช้บริการทั่วทั้งมหาวิทยาลัย

5. เพื่อให้บุคลากรและนักศึกษาทุกคนของมหาวิทยาลัยขอนแก่นสามารถใช้อินเทอร์เน็ตได้ในทุกที่ทุกเวลา

เป้าหมาย / ตัวชี้วัด

1. มีช่องสัญญาณ Internet Link ทั้งในและต่างประเทศ ขนาด 30/16 Gbps ไว้ให้บริการตลอดทั้งปี
2. มีการล่มของสัญญาณอินเทอร์เน็ตทั้งระบบไม่เกิน 2 ครั้งต่อปี
3. ร้อยละ 90 ของระบบเครือข่ายฯ ทั้งฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ สามารถใช้งานได้ตลอดเวลาแม้ระบบหลักล่ม
4. มีความสามารถในการประมวลผลข้อมูลระบบเครือข่ายฯหลักอยู่ที่ 99.50%
5. ระบบการจัดการเครือข่ายอินเทอร์เน็ตทุกระบบ ทั้งฮาร์ดแวร์ และ ซอฟต์แวร์ ได้รับการดูแลบำรุงรักษาตามมาตรฐานและกรอบระยะเวลา

ผลลัพธ์

1. บุคลากรและนักศึกษาสามารถทำงานและเรียนผ่านระบบออนไลน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. บุคลากรและนักศึกษาทุกคนของมหาวิทยาลัยขอนแก่นได้รับความสะดวกรวดเร็วในการติดต่อสื่อสารการปฏิบัติงานและการใช้ชีวิตประจำวันในรูปแบบสังคม Social
3. รองรับระบบการทำงานทางด้านเทคโนโลยีต่างๆ ของคณะ/หน่วยงานต่างๆ ทั่วทั้งมหาวิทยาลัยขอนแก่น เช่น ระบบทะเบียนนักศึกษา, ระบบบุคลากร, ระบบการเงินบัญชีและพัสดุ ฯลฯ
4. ระบบปลอดภัยจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. บุคลากรและนักศึกษาของมหาวิทยาลัยขอนแก่น สามารถเข้าถึงบริการทางด้านระบบเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศได้อย่างทั่วถึงและสามารถเข้าใช้บริการได้อย่างสะดวกรวดเร็วด้วยอุปกรณ์ทางเทคโนโลยีที่หลากหลายและมีความปลอดภัยในการใช้บริการซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนามหาวิทยาลัยทั้งในด้านการเรียนการสอน การบริการวิชาการ การวิจัยและการบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. เพิ่มประสิทธิภาพให้กับบริการที่ใช้งานผ่านระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตให้สามารถรองรับกับปริมาณและความต้องการที่หลากหลายของผู้ใช้บริการได้เพิ่มมากขึ้น
3. มหาวิทยาลัยขอนแก่นมีโครงสร้างพื้นฐานทางด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ สามารถรองรับการพัฒนานวัตกรรมทางด้านเทคโนโลยีใหม่ๆ ได้

งบประมาณ 15,053,000.00 บาท

ผู้รับผิดชอบหลัก

นายศรีนคร พงษ์สุวรรณ

กิจกรรมการดำเนินงานและงบประมาณรายจ่ายจำแนกตามกิจกรรม

กิจกรรม	งบประมาณ	รายละเอียดการใช้จ่ายงบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
1. จัดหา Internet Link ทั้งในและต่างประเทศ ขนาด 30/16 Gbps ให้เพียงพอกับปริมาณและความต้องการในการใช้บริการตลอดทั้งปี	4,440,000.00	ค่าเช่าวงจรอินเทอร์เน็ตสำรองจำนวน 2 วงจรๆ 4,400,00.00 บาท ค่าตอบแทนผู้ปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ จำนวน 40,000.00 บาท	นายศรีนคร พงษ์สุวรรณ นายไพฑูรย์ ภูกองชนะ น.ส.สุรนุช สัพโส
2. จัดการระบบเครือข่ายไร้สาย (Wi-Fi) ทั้งระบบหลักและระบบสำรอง ให้สามารถใช้งานได้ตลอดเวลาครอบคุมทุกพื่นที่ในมหาวิทยาลัย	125,000.00	ค่าซ่อมแซม Wi-Fi ที่ชำรุด จำนวน 125,000.00 บาท	นายวณัช พาดี นายสรพงษ์ นาเมือง จันทร์ นายชัชวาลย์ อินทรพามา นายกรกต ศิริพัฒน์
3. ติดตามตรวจสอบ พร้อมทั้งซ่อมบำรุงข่ายสายใยแก้วนำแสงที่ชำรุด ให้สามารถกลับมาใช้งานได้ตามปกติ	400,000.00	ค่าซ่อมแซม จำนวน 200,000.00 บาท ค่าอุปกรณ์ซ่อมบำรุง จำนวน 200,000.00	นางสาวปิยะธิดา ชอบใช้ นายสรพงษ์ นาเมือง จันทร์ นายชัชวาลย์ อินทรพามา นายกรกต ศิริพัฒน์
4. ติดตั้งข่ายสายใยแก้วนำแสง	1,600,000.00	ค่าติดตั้งข่ายสายใยแก้วนำแสง จำนวน 1,60,000.00 บาท	นางสาวปิยะธิดา ชอบใช้ นายสรพงษ์ นาเมือง จันทร์ นายชัชวาลย์ อินทรพามา นายกรกต ศิริพัฒน์
5. ดูแลบำรุงรักษาบริการหลักพร้อมทั้งระบบการจัดการความมั่นคงและปลอดภัยบนระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต ที่มีความจำเป็น	1,515,000.00	ค่าบำรุงรักษาและต่ออายุสมาชิก VM Ware จำนวน 220,000 บาท Nessus จำนวน 110,000.00 บาท Metageek จำนวน 65,000.00 บาท Ekahau จำนวน 80,000 บาท Remote Desktop จำนวน 10,000.00 บาท FUP จำนวน 50,000.00 บาท ค่า MA เครื่องกำเนิดไฟฟ้าและเครื่องสำรองไฟ มข และวิทยาเขตหนองคาย จำนวน 725,000.00	นายศรีนคร พงษ์สุวรรณ นายคมสันต์ คำศิลา นางสาวสุรนุช สัพโส นายวีรพันธ์ บุตรมาตย์

		ค่าตอบแทนนอกเวลาผู้ปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบระบบ VPN Access จำนวน 180,000.00 ค่า MA ห้องเครื่อง Data Center และ DR site จำนวน 50,000.00 บาท ค่าจ้างเหมาบริการส่งข้อความ THSMS จำนวน 25,000 บาท	
6. ติดตามตรวจสอบสถานะการใช้งานระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต พร้อมทั้งแก้ปัญหาในพื้นที่ที่พบปัญหาในการเชื่อมต่อสัญญาณ	207,000.00	ค่า MA เครื่องเช็คสายแลน(Fluke DSX-600) จำนวน 60,000.00 บาท ค่า MA เครื่องเช็คสายไฟเบอร์(Interlink OTDR) จำนวน 12,000.00 บาท ค่า MA เครื่องเช็คกำลังส่งสายไฟเบอร์(EXFO Power meter) จำนวน 15,000.00 บาท ค่าต่อ License อุปกรณ์ตรวจสอบที่มีอยู่เดิมและค่าปรับความเที่ยงตรงอุปกรณ์ จำนวน 120,000.00 บาท	นายวณัช พาดี นายกรกต ศิริพัฒน์ นางสาวสุรนุช สัพโส นางสาวปิยะธิดา ชอบใช้
7. ควบคุมดูแลระบบเครือข่ายฯและอุปกรณ์ประกอบ	4,325,000.00	อุปกรณ์สำหรับซ่อมบำรุงระบบเครือข่ายฯ ได้แก่ Access point basic, UTP Patch Cord, FiberOptic Patch โมดูล GBIC, แผงวงจร EDIMA, RAM,HDD, HDMI ฯลฯ จำนวน 500,000.00 บาท ระบบบริหารจัดการเครือข่ายอินเทอร์เน็ต จำนวน 3,825,000.00 บาท	นายศรีนคร พงษ์สุวรรณ นายไพฑูรย์ ภูกองชนะ
8. จัดการ Server ทั้งแบบ Physical และ Virtual ให้รองรับปริมาณและความต้องการในการใช้บริการตลอดทั้งปี	1,000,000.00	คอมพิวเตอร์แม่ข่าย จำนวน 1 เครื่อง จำนวน 1,000,000.00 บาท	นายศรีชัย เหล่าพงศ์เจริญ นายสมโภช พิมพ์พงษ์ต้อน นายไพฑูรย์ ภูกองชนะ
9.ดูแลและบำรุงรักษาความปลอดภัยทางภายภาพ	1,000,000.00	กล้องวงจรปิด จำนวน 12 เครื่อง 180,000.00 บาท	นายชยพล กันต์นิกุล

		อุปกรณ์สำหรับซ่อมบำรุงกล้องวงจรปิด จำนวน 20,000.00 บาท ตู้ Control ลิฟท์ จำนวน 800,000.00 บาท	
10.ดูแลบำรุงรักษาระบบโทรศัพท์ที่ใช้งานผ่านระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต	441,000.00	ค่าจ้างเช่าวงจรรายเดือน จำนวน 120,000.00 บาท ค่าจัดหาหัวเครื่องโทรศัพท์ VPOIP 100 เครื่อง จำนวน 250,000.00 บาท ค่าซ่อมบำรุงและจัดหาอุปกรณ์สำหรับซ่อมแซมระบบ ได้แก่ Power over ethernet adapter, สายสัญญาณโทรศัพท์ PVC, สาย CAT5e UTP Cable ฯลฯ จำนวน 71,000.00 บาท	นายวีรพันธ์ บุตรมาตย์ นายปฐมพงศ์ พรหมภูเบศ นายประถม แอ้ชัยภูมิ นายสิทธิชัย มินดาทอง นายสมพิศ บางใบ นายสายเพ็ชร สุนทอง นายประภาส ประสวนศรี นายสุรพงษ์ บุตรโพธิ์ นายชยพล กันต์นิกุล

งบประมาณรายจ่ายจำแนกตามหมวดรายจ่าย

หมวดค่าใช้จ่าย	รายการใช้จ่าย	ระยะเวลาการใช้จ่ายงบประมาณ	งบประมาณ
ตอบแทน			**220,000.00**
	ค่าตอบแทนนอกเวลา/ค่าจ้างนักศึกษาช่วยปฏิบัติงานทางด้านระบบเครือข่ายไร้สาย(Wi-Fi)	ต.ค.2564-ก.ย.2565	40,000.00
	ค่าตอบแทนนอกเวลาผู้ฏิบัติงานด้านการตรวจสอบระบบ VPN Access	ต.ค.2564-ก.ย.2565	180,000.00
ใช้สอย			**7,987,000.00**
	ค่าเช่าวงจรอินเทอร์เน็ตสำรองจำนวน 2 วงจร	ต.ค.2564	4,400,000.00
	ค่าซ่อมแซม Wi-Fi ที่ชำรุด	ต.ค.2564-ก.ย.2565	125,000.00
	ค่าซ่อมแซมข่ายสายใยแก้วนำแสง (Fiber Optic)	ต.ค.2564-ก.ย.2565	200,000.00
	ค่าติดตั้งข่ายสายใยแก้วนำแสง	มี.ค.2565	1,600,000.00
	ค่าบำรุงรักษาและต่ออายุสมาชิก VM Ware	ต.ค. 2564	220,000.00
	ค่าบำรุงรักษาและต่ออายุสมาชิก Remote Desktop	ต.ค.2564	10,000.00

	ค่าบำรุงรักษาและต่ออายุสมาชิก Nessus	เม.ย.2565	110,000.00
	ค่าบำรุงรักษาและต่ออายุสมาชิก Metageek	เม.ย.2565	65,000.00
	ค่าบำรุงรักษาและต่ออายุสมาชิก Ekahau	เม.ย.2565	80,000.00
	ค่าบำรุงรักษาและต่ออายุสมาชิก FUP	ต.ค.2564	50,000.00
	ค่า MA เครื่องกำเนิดไฟฟ้าและเครื่องสำรองไฟ มข และวิทยาเขตหนองคาย	ต.ค. 2564	725,000.00
	ค่า MA ห้องเครื่อง Data Center และ DR site	ต.ค.2564-ก.ย.2565	50,000.00
	ค่า MA เครื่องเช็คสายแลน(Fluke DSX-600)	มี.ค.2565	60,000.00
	ค่า MA เครื่องเช็คสายไฟเบอร์(Interlink OTDR)	มี.ค.2565	12,000.00
	ค่า MA เครื่องเช็คกำลังส่งสายไฟเบอร์(EXFO Power meter)	มี.ค.2565	15,000.00
	ค่าต่อ License อุปกรณ์ตรวจสอบที่มีอยู่เดิมและค่าปรับความเที่ยงตรงอุปกรณ์	ม.ค.2565	120,000.00
	ค่า MA วงจรโทรศัพท์ระบบ VOIP	ต.ค.2564	120,000.00
	ค่าจ้างเหมาบริการส่งข้อความ THSMS	ต.ค.2564-ก.ย.2565	25,000.00
วัสดุ			**1,041,000.00**
	ค่าอุปกรณ์ซ่อมบำรุงข่ายสายใยแก้วนำแสง (Fiber Optic)	ต.ค.2564-ก.ย.2565	200,000.00
	อุปกรณ์สำหรับซ่อมบำรุงระบบเครือข่ายฯ ได้แก่ Access point basic, UTP Patch Cord, FiberOptic Patch โมดูล GBIC, แผงวงจร EDIMA, RAM,HDD, HDMI ฯลฯ จำนวน	ต.ค.2564-ก.ย.2565	500,000.00
	อุปกรณ์สำหรับซ่อมบำรุงกล้องวงจรปิด	ต.ค.2564-ก.ย.2565	20,000.00
	หัวเครื่องโทรศัพท์ VPOIP 100 เครื่อง	ธ.ค. 2564	250,000.00
	อุปกรณ์สำหรับซ่อมแซมระบบโทรศัพท์ ได้แก่ Power over ethernet adapter, สายสัญญาณโทรศัพท์ PVC, สาย CAT5e UTP Cable ฯลฯ	ต.ค.2563-ก.ย.2565	71,000.00
ครุภัณฑ์			**5,805,000.00**
	Switch L2 จำนวน 9 ชุด	มี.ค.2565	1,160,000.00
	Switch L3 จำนวน 2 ชุด	มี.ค.2565	840,000.00
	เครื่องวัดคุณภาพสัญญาณ FTTx จำนวน 2 ชุด	มี.ค.2565	25,000.00
	เครื่องวัดคุณภาพสัญญาณ Wi-Fi จำนวน 3 ชุด	มี.ค.2565	600,000.00

	อุปกรณ์เก็บข้อมูลบนเครือข่ายเน็ตเวิร์ค (NAS) จำนวน 2 ชุด	ม.ค.2565	250,000.00
	เครื่องตัดเลเซอร์และเครื่องพริ้น 3 มิติ จำนวน 1 ชุด	ม.ค.2565	75,000.00
	กล้องตรวจจับป้ายทะเบียน ความเร็วและอุณหภูมิ พร้อมประมวลผลใบหน้า จำนวน 1 ชุด	ม.ค.2565	600,000.00
	อุปกรณ์ IoT Gateway จำนวน 1 ชุด	ม.ค.2565	25,000.00
	ระบบ Moniror ห้อง DR Site จำนวน 5 ชุด	ม.ค.2565	250,000.00
	คอมพิวเตอร์แม่ข่าย จำนวน 1 เครื่อง	ม.ค.2565	1,000,000.00
	ตู้ Control ลิฟท์	ม.ค. 2565	800,000.00
	กล้องวงจรปิด จำนวน 12 ชุด	ม.ค. 2565	180,000.00
		รวมงบประมาณทั้งหมด	**15,053,000.00**

โครงการติดตั้งระบบ FTTx และ FTTd

ยุทธศาสตร์ : ปรับเปลี่ยนระบบการให้บริการทางเทคโนโลยีให้ก้าวเข้าสู่ยุคดิจิทัล
กลยุทธ์ : การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางด้าน ICT ให้มีประสิทธิภาพ

หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันนักศึกษา ได้มีการตระหนักถึงการนำเทคโนโลยีโดยเฉพาะเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เป็นเครื่องมือในการปรับปรุงและพัฒนาการเรียนรู้ของตนเองเพิ่มมากขึ้น ดังปรากฏชัดจากปริมาณการเข้าใช้ระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต ซึ่งพบว่า มีปริมาณการเข้าใช้เต็มพิกัดสัญญาณอยู่หลายครั้งต่อวัน ประกอบกับมหาวิทยาลัยมีนโยบายในการปรับเปลี่ยนวิธีการจัดการเรียนการสอนให้เป็นรูปแบบออนไลน์อย่างเต็มรูปแบบ เพื่อเปิดโอกาสให้นักศึกษาได้เรียนรู้จากแหล่งเรียนรู้ที่หลากหลาย ซึ่งสามารถเรียนรู้ได้ในทุกที่และทุกเวลาจากผู้รู้ ผู้เชี่ยวชาญที่หลากหลาย

เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการจัดการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัยและพฤติกรรมการเรียนรู้ของนักศึกษาในปัจจุบันดังกล่าวข้างต้น, สำนักเทคโนโลยีดิจิทัล จึงจะดำเนินการติดตั้งระบบ FTTx และ FTTd บริเวณหอพักและพื้นที่การเรียนรู้อื่นๆ ให้เพียงพอต่อการใช้งานของนักศึกษาของมหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นการดำเนินการที่ต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลา 2 ปี แล้ว โดยคาดว่าเมื่อสิ้นสุดโครงการแล้วจะสามารถเพิ่มพื้นที่ในการใช้งานได้อย่างน้อย 3,000 จุด

วัตถุประสงค์

1. เพื่อติดตั้งระบบ FTTx และ FTTd ให้กับหอพักนักศึกษา
2. เพื่อให้สำนักฯ สามารถให้บริการ Fiber Optic จนถึงปลายทางได้ และ ลดการใช้งานสาย UTP ลง
3. เพื่อให้นักศึกษาสามารถใช้อินเทอร์เน็ตเพื่อการเรียนรู้ในระบบออนไลน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าหมาย / ตัวชี้วัด

1. มีการติดตั้งระบบ FTTx บริเวณหอพักนักศึกษา จำนวน 1,000 จุด

ผลลัพธ์

1. สามารถเชื่อมต่อสัญญาณโดยผ่าน Fiber Optic ได้ง่ายขึ้น และสำนักฯ สามารถให้บริการแบบกำหนดและการันตีความเร็วปลายทางได้
2. นักศึกษาที่อยู่หอพักสามารถใช้งาน ระบบ Internet/Intranet ได้อย่างรวดเร็วและมีคุณภาพสูง พร้อมทั้งรองรับการให้บริการสารสนเทศในมหาวิทยาลัยขอนแก่นทั้งด้านเรียนรู้ด้วยตนเองและการเรียนการสอนในสถานการณ์ Corvid 19

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ประหยัดทรัพยากรได้เป็นจำนวนมาก โดยเฉพาะทางด้านงบประมาณ เนื่องจากสามารถลดจำนวน Core Fiber และ จุด UTP ลงได้เป็นจำนวนมาก รวมไปถึงลดการใช้งาน Active Devices ซึ่งจะเกิดขึ้นขั้นระหว่างจุดเชื่อม Fiber Optic

งบประมาณ 8,000,000.00 บาท

ผู้รับผิดชอบหลัก

นายศรีนคร พงษ์สุวรรณ

กิจกรรมการดำเนินงานและงบประมาณรายจ่ายจำแนกตามกิจกรรม

กิจกรรม	งบประมาณ	รายละเอียดการใช้จ่ายงบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
1. ติดตั้งระบบ FTTx ในพื้นที่ปิดซึ่งมีปัญหาในการเชื่อมต่อสัญญาณอินเทอร์เน็ต	8,000,000.00	ค่าติดตั้ง FTTx และ FTTd 1,000 จุด จำนวน 8,000,000.00 บาท	นายวณัช พาดี นายสรพงษ์ นาเมืองจันทร์ นายชัชวาล อินทร์พามา นายกรกต ศิริพัฒน์

งบประมาณรายจ่ายจำแนกตามหมวดรายจ่าย

หมวดค่าใช้จ่าย	รายการใช้จ่าย	ระยะเวลาการใช้จ่ายงบประมาณ	งบประมาณ
ตอบแทน			
ใช้สอย			**8,000,000.00**
	ค่าติดตั้ง FTTx & FTTd จำนวน 1,000 จุด	ต.ค. 2564	8,000,000.00
วัสดุ			
ครุภัณฑ์			
		รวมงบประมาณทั้งหมด	**8,000,000.00**

โครงการบริหารจัดการซอฟต์แวร์ระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ

ยุทธศาสตร์ : ปรับเปลี่ยนระบบการให้บริการทางเทคโนโลยีให้ก้าวเข้าสู่ยุคดิจิทัล
กลยุทธ์ : การพัฒนาบริการและนวัตกรรมทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

หลักการและเหตุผล

ปัจจุบัน สำนักเทคโนโลยีดิจิทัล ได้มีการพัฒนาระบบสารสนเทศอยู่หลายระบบ ทั้งในส่วนที่ใช้งานเฉพาะภายในหน่วยงานและส่วนที่ใช้งานร่วมกันทั่วทั้งมหาวิทยาลัย และปัจจุบันทุกระบบก็สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ตลอดเวลาโดยไม่จำกัดเวลาและสถานที่ ดังนั้น จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีการบริหารจัดการระบบสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพ เพื่อยกระดับคุณภาพระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัยให้สามารถรองรับการบริหารและการตัดสินใจในด้านต่างๆ ได้อย่างรวดเร็ว แม่นยำ และถูกต้อง ตอบสนองต่อการบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในทุกมิติ

วัตถุประสงค์

1. บริหารจัดการซอฟต์แวร์ระบบฐานข้อมูลสารสนเทศทั้งที่ใช้งานเฉพาะภายในคณะ/ส่วนงาน และที่ใช้งานในระดับมหาวิทยาลัย ให้สามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง

เป้าหมาย / ตัวชี้วัด

1. มีการจัดการและบริการข้อมูลในระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ เพื่อนำไปใช้ในการจัดทำระบบอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร

ผลลัพธ์

1. ระบบงานที่ใช้ซอฟต์แวร์ระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ เป็นเครื่องมือในการจัดการสามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็วและได้ผลงานที่มาก รวมไปถึงมีแหล่งข้อมูลไว้สำหรับการปฏิบัติงานในโอกาสถัดไป
2. ฐานข้อมูลสารสนเทศในทุกระบบมีการอัพเดทข้อมูลให้ถูกต้องและเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ อันจะส่งผลดีต่อการเชื่อมโยงฐานข้อมูลให้เป็นโครงข่ายเดียวกันที่สามารถใช้งานร่วมกันได้

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ผู้บริหารในทุกระดับของมหาวิทยาลัย สามารถนำข้อมูลจากระบบสารสนเทศไปใช้ในการประเมินสถานการณ์เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง และการตัดสินใจที่แม่นยำทันต่อเวลา พร้อมทั้งต่อยอดเพื่อใช้ประโยชน์ในภารกิจต่างๆ
2. ผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย ได้รับความสะดวกและรวดเร็วในการปฏิบัติงานตามที่ได้รับผิดชอบ
3. อำนวยความสะดวกในการเก็บข้อมูลองค์กร ซึ่งจะช่วยลดภาระทั้งงานและค่าใช้จ่ายในส่วนนี้

งบประมาณ 866,000 บาท
ผู้รับผิดชอบหลัก
นายอุกกฤษฎ์ เขื่อนแก้ว

กิจกรรมการดำเนินงาน

กิจกรรม	งบประมาณ	รายละเอียดการใช้จ่ายงบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
บริหารจัดการซอฟต์แวร์ระบบข้อมูลสารสนเทศ ที่ใช้งานเฉพาะภายในคณะ/ส่วนงาน	26,000.00	ค่าจัด KM จำนวน 20,000.00 บาท ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์สำหรับการจัดการข้อมูล จำนวน 6,000.00 บาท	นายชาญณรงค์ จันทร์พาณิช นางสาวพัชราภรณ์ จิรานุวัฒนวงษ์ นายกิตติพันธ์ ศรศักดา นายวรายุทธ เจริญยุทธ
บริหารจัดการซอฟต์แวร์ระบบข้อมูลสารสนเทศที่ใช้งานร่วมกันในระดับมหาวิทยาลัย	544,000.00	ค่าจัด KM จำนวน 24,000.00 บาท ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์สำหรับการวิเคราะห์และจัดข้อมูลระบบสารสนเทศ จำนวน 440,000.00 บาท (Oracle) ค่าซ่อมบำรุงระบบ จำนวน 80,000.00 บาท	นายสฤษดิ์ เรืองธรรม นางอรฤดี เธียรสุภาพงษ์ นายประพันธ์ ธีรสาร นายปิติ โง้วธนสุวรรณ นายมงคล ตนัยโชติ นายกอรปพล ชัยเดชทยากูล นายธีรวัฒน์ พูลสวัสดิ์ นายชาญณรงค์ จันทร์พาณิช นางสาวพัชราภรณ์ จิรานุวัฒนวงษ์ นายกิตติพันธ์ ศรศักดา นายวรายุทธ เจริญยุทธ
เพิ่มศักยภาพซอฟต์แวร์ระบบบข้อมูลสารสนเทศ	296,000.00	ค่าจ้างปรับปรุงและพัฒนาเพิ่มเติมสำหรับโปรแกรมระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ จำนวน 150,000.00 บาท ค่าล่วงเวลาสำหรับผู้ดูแลและพัฒนาระบบ จำนวน 6,000.00 บาท ค่าวัสดุคอมพิวเตอร์ จำนวน 90,000.00 บาท ค่าวัสดุสำนักงาน จำนวน 50,000.00 บาท	นายสฤษดิ์ เรืองธรรม นางอรฤดี เธียรสุภาพงษ์ นายประพันธ์ ธีรสาร นายปิติ โง้วธนสุวรรณ นายมงคล ตนัยโชติ นายกอรปพล ชัยเดชทยากูล นายธีรวัฒน์ พูลสวัสดิ์ นายชาญณรงค์ จันทร์พาณิช นางสาวพัชราภรณ์ จิรานุวัฒนวงษ์ นายกิตติพันธ์ ศรศักดา นายวรายุทธ เจริญยุทธ

งบประมาณรายจ่ายจำแนกตามหมวดรายจ่าย

หมวดค่าใช้จ่าย	รายการใช้จ่าย	ระยะเวลาการใช้จ่ายงบประมาณ	งบประมาณ
ตอบแทน			**6,000.00**
	ค่าล่วงเวลาสำหรับผู้ดูแลและพัฒนาระบบ	ต.ค.2564-ก.ย.2565	6,000.00
ใช้สอย			**720,000.00**

	ค่าจัด KM สำหรับผู้ดูแลระบบและผู้ใช้งาน	ต.ค.2564-ก.ย.2565	44,000.00
	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์สำหรับวิเคราะห์และการจัดการข้อมูลระบบสารสนเทส	มิ.ย. 2565	6,000.00
	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์โปรแกรม Oracle สำหรับการจัดข้อมูลระบบ KKUFMIS	ก.ค.2565	440,000.00
	ค่าซ่อมบำรุงระบบ	ต.ค.2564-ก.ย.2565	80,000.00
	ค่าจ้างปรับปรุงและพัฒนาเพิ่มเติมสำหรับโปรแกรมระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ	ต.ค.2564-ก.ย.2565	150,000.00
วัสดุ			**140,000.00**
	ค่าวัสดุคอมพิวเตอร์	ต.ค.2564-ก.ย.2565	90,000.00
	ค่าวัสดุสำนักงาน	ต.ค.2564-ก.ย.2565	50,000.00
ครุภัณฑ์			
		รวมงบประมาณทั้งหมด	**866,000.00**

โครงการพัฒนาและวิจัยทางด้านเทคโนโลยี

ยุทธศาสตร์ : ปรับเปลี่ยนระบบการให้บริการทางเทคโนโลยีให้ก้าวเข้าสู่ยุคดิจิทัล
กลยุทธ์ : การพัฒนาบริการและนวัตกรรมทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

หลักการและเหตุผล

สืบเนื่องจากผู้บริหารทุกระดับของมหาวิทยาลัยขอนแก่น ได้ให้ความสำคัญกับนำเทคโนโลยีมาใช้ในการพัฒนาองค์กรมากขึ้น โดยเฉพาะเทคโนโลยีดิจิทัล เนื่องจากเป็นเครื่องมือที่ใช้สำหรับการปรับปรุงผลการดำเนินงานและการผลิตผลงานใหม่ๆ ได้เป็นอย่างดี ซึ่งจะเห็นได้จากการนำเสนอผลงานใหม่ๆ ของมหาวิทยาลัย ล้วนแล้วแต่ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเป็นเครื่องมือในการพัฒนาแทบทั้งสิ้น ไม่ว่าจะเป็นผลงานทางด้านวิทยาศาสตร์และการแพทย์, ผลงานด้านนวัตกรรมการศึกษาและวิจัย, ผลงานด้านการบริหารจัดการองค์กร, ประกอบกับสภามหาวิทยาลัยและผู้บริหารระดับสูงของมหาวิทยาลัยได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนามหาวิทยาลัยด้วย Digital Technology ภายใต้ยุทธศาสตร์ การปรับเปลี่ยนองค์กรให้ก้าวเข้าสู่ยุคดิจิทัล (Digital Transformation) โดยมีเป้าหมายในการพัฒนากลไกในการรองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วเพื่อการพัฒนากระบวนการทำงาน และการสร้างผลงานผ่านกระบวนการระบบดิจิทัลขับเคลื่อนขนานไปกับพันธกิจหลักของมหาวิทยาลัย ทั้งด้านการเรียนการสอน การวิจัย การบริหารจัดการและการบริการวิชาการ

ดังนั้น จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีการพัฒนาและวิจัยทางด้านเทคโนโลยี โดยเฉพาะเทคโนโลยีทางด้านดิจิทัล เพื่อตอบสนองต่อการขับเคลื่อนการพัฒนามหาวิทยาลัยทั้งทั้งด้านการเรียนการสอน การวิจัย การบริหารจัดการ และการบริการวิชาการ

วัตถุประสงค์

1. เพื่อพัฒนาและวิจัยโครงสร้างพื้นฐานทางด้าน ICT
2. เพื่อพัฒนาและวิจัยระบบข้อมูลสารสนเทศ

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด

1. มีนวัตกรรมใหม่ๆ อันเกิดจากการพัฒนาหรือการวิจัยทางด้านเทคโนโลยี อย่างน้อย 4 ผลงาน

ผลลัพธ์

1. มีนวัตกรรมทางเทคโนโลยีที่สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการจัดการให้ระบบงานในหลายๆ มิติ เป็นไปอย่างสะดวก รวดเร็ว มีระบบ พร้อมททั้งมีความถูกต้อง แม่นยำ และสามารถสอบทานผลการดำเนินงานระหว่างกันได้ในทุกขั้นตอน

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. มีผลงานใหม่ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กรอันเกิดจากการใช้นวัตกรรมทางเทคโนโลยี
2. มีการใช้นวัตกรรมทางเทคโนโลยีในการทำงาน การปฏิบัติงานในรูปแบบเครือข่ายมากขึ้น ลดการใช้ทรัพยากรด้านอื่นๆ ได้เป็นอย่างดี เช่น พลังงาน งบประมาณด้านการเดินทาง ฯลฯ

งบประมาณ 5,300,000.00 บาท

ผู้รับผิดชอบหลัก
นายอุกกฤษฎ์ เขื่อนแก้ว
นายศรีนคร พงษ์สุวรรณ
กิจกรรมการดำเนินงาน

กิจกรรม	งบประมาณ	รายละเอียดการใช้จ่ายงบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
พัฒนาและวิจัยระบบโครงสร้างพื้นฐานและระบบสารสนเทศให้สามารถใช้งานได้ในรูปแบบ Digital Technology	4,000,000.00	ค่าจัดหาซอฟต์แวร์และฮาร์ดแวร์ สำหรับการพัฒนาบริการระบบ Digital เชิงลึก ได้แก่ AI, Blockchain, IOT, Digital Workflow, Data Warehouse Data analysis ฯลฯ จำนวน 4,000,000.00 บาท	นายสฤษดิ์ เรืองธรรม นายศรีนคร พงษ์สุวรรณ นางสาวปิยะธิดา ชอบใช้ นางสาวสุรนุช สัพโส นายไพฑูรย์ ภูกองชนะ นายศรีชัย เหล่าพงศ์เจริญ
พัฒนาต่อยอด e-sport	100,000.00	ค่าติดตั้งจุด UTP สำหรับจุดให้บริการ และ ป้ายแสดงพื้นที่ให้บริการ จำนวน 25,000.00 บาท ค่าเช่าวงจรอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงที่มี QoS สำหรับ Games โดยเฉพาะ จำนวน 25,000.00 อุปกรณ์กระจายสัญญาณเครือข่ายไร้สายสำหรับ Games โดยเฉพาะ จำนวน 50,000.00 บาท	นายศรีนคร พงษ์สุวรรณ นายชัชวาล อินทร์พามา นายวณัช พาดี
พัฒนาต่อยอดระบบ IOT	500,000.00	ค่าจ้างเหมาติดตั้งอุปกรณ์บนที่สูงและทำแผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์ รวมไปถึงการปรับปรุงห้องให้มีสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมต่อการทำงานพัฒนาระบบ IOT จำนวน 200,000.00 บาท ค่าจัดหาอุปกรณ์ Sensors สำหรับตรวจวัดค่าต่างๆ แผงโซล่าเซลล์ สายสัญญาณ และอุปกรณ์ควบคุม Relay, Motor, Valve Electronics จำนวน 300,000.00 บาท	นายวณัช พาดี นายชัชวาล อินทร์พามา นายสรพงษ์ นาเมืองจันทร์ นายกรกต ศิริพัฒน์ นายเอกวัตร โคช่วย

พัฒนาองค์กรความรู้ทางด้านเทคโนโลยีๆ ผ่านเครือข่ายคณะกรรมการเครือข่ายดำเนินงานดิจิทัลทรานฟอร์เมชั่นมหาวิทยาลัยขอนแก่น	700,000.00	ค่าจัดสัมมนาระดมความคิดในการพัฒนาและวิจัยเทคโนโลยีของคณะกรรมการเครือข่ายดำเนินงานดิจิทัลทรานฟอร์เมชั่นมหาวิทยาลัยขอนแก่น จำนวน 700,000.00 บาท	นายสมโภชน์ พิมพ์พงษ์ต้อน นางสาวปิยะธิดา ชอบใช้ นางสาวสุรนุช สัพโส นายไพฑูรย์ ภูกองชนะ

งบประมาณรายจ่ายจำแนกตามหมวดรายจ่าย

หมวดค่าใช้จ่าย	รายการใช้จ่าย	ระยะเวลาการใช้จ่ายงบประมาณ	งบประมาณ
ตอบแทน			
ใช้สอย			
	ค่าติดตั้งจุด UTP สำหรับจุดให้บริการ และ ป้ายแสดงพื้นที่ให้บริการ E-sport	ธ.ค.2565	25,000.00
	ค่าเช่าวงจรอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงที่มี QoS สำหรับ Games โดยเฉพาะ	ต.ค.2565	25,000.00
	ค่าจ้างเหมาติดตั้งอุปกรณ์บนที่สูงและทำแผงวงจร อิเล็กทรอนิกส์ รวมไปถึงการปรับปรุงห้องให้มีสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมต่อการทำงานพัฒนาระบบ IOT	ม.ค.-ส.ค. 2565	200,000.00
	อุปกรณ์ Sensors สำหรับตรวจวัดค่าต่างๆ แผงโซล่าเซลล์ สายสัญญาณ และอุปกรณ์ควบคุม Relay, Motor, Valve Electronics	ม.ค.-ส.ค. 2565	300,000.00
	ค่าจัดสัมมนาระดมความคิดในการพัฒนาและวิจัยเทคโนโลยีของคณะกรรมการเครือข่ายดำเนินงานดิจิทัลทรานฟอร์เมชั่นมหาวิทยาลัยขอนแก่น	ม.ค.-เม.ย.2565	700,000.00
วัสดุ			
	อุปกรณ์กระจายสัญญาณเครือข่ายไร้สายสำหรับ Games โดยเฉพาะ	ธ.ค.2564	50,000.00
ครุภัณฑ์			
	ซอฟต์แวร์และ ฮาร์ดแวร์ สำหรับการพัฒนาระบบบริการระบบ Digital เชิงลึก	ม.ค.2565	4,000,000.00

รวมงบประมาณทั้งหมด			**5,300,000.00**

โครงการบริการคอมพิวเตอร์ทางการศึกษา

ยุทธศาสตร์ : ปรับเปลี่ยนระบบการให้บริการทางเทคโนโลยีให้ก้าวเข้าสู่ยุคดิจิทัล
กลยุทธ์ : การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางด้าน ICT ให้มีประสิทธิภาพ

หลักการและเหตุผล

เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ นับว่ามีบทบาทสำคัญอย่างมากต่อการพัฒนาองค์กรในปัจจุบัน โดยเฉพาะคอมพิวเตอร์ในระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต เนื่องจากสามารถทำงานได้อย่างหลากหลายในเวลาเดียวกัน อีกทั้งยังทำให้ผู้ปฏิบัติงานในหลายๆ ส่วนงาน สามารถทำกิจกรรมพร้อมๆ กันได้ โดยไม่จำกัดเวลาและสถานที่ ซึ่งส่งผลให้การดำเนินกิจกรรมขององค์กรเป็นไปอย่างสะดวก รวดเร็ว และมีความแม่นยำ รวมไปถึงลดปัญหาและข้อจำกัดหลายๆ อย่างขององค์กร เช่น การสื่อสาร กำลังคน เวลา สถานที่ อย่างไรก็ตาม การลงทุนในกิจกรรมดังกล่าว นั้น จะมีต้นทุนที่สูงมาก ฉะนั้น หลายองค์กรจึงเลือกที่จะใช้บริการจากหน่วยงานอื่นที่มีบทบาทหน้าที่ในการรับผิดชอบโดยตรง และสำนักเทคโนโลยีดิจิทัล ก็ถือว่าเป็นหนึ่งในหน่วยงานที่มีบทบาทหน้าที่ในการให้บริการโดยตรง เนื่องจากมีเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ที่มีความพร้อมต่อการให้บริการได้อย่างหลากหลายตามความต้องการของผู้ใช้บริการในแต่ละประเภท โดยในปัจจุบันได้เปิดให้บริการคอมพิวเตอร์เพื่อการเรียนรู้ตามอัธยาศัย การจัดการเรียนการสอน การทดสอบ การฝึกอบรมและการบริการทางวิชาการอื่นๆ

วัตถุประสงค์

1. บริการห้องปฏิบัติการทางคอมพิวเตอร์เพื่อการเรียนรู้ตามอัธยาศัยให้กับนักศึกษามหาวิทยาลัยขอนแก่นทุกคน
2. บริการห้องปฏิบัติการทางคอมพิวเตอร์สำหรับการเรียนการสอน การทดสอบ การฝึกอบรม และการบริการวิชาการอื่นๆ ให้กับคณะ/ส่วนงานภายในมหาวิทยาลัยและองค์ภายนอก
3. บริการซ่อมบำรุงเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ประกอบต่างๆ ให้กับบุคลากรของคณะ/ส่วนงานภายในมหาวิทยาลัยและบุคคลภายนอก

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด

1. เครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับบริการสามารถให้บริการได้ตลอดปีไม่ต่ำกว่าร้อยละ 97 ของจำนวนเครื่องที่มีอยู่ทั้งหมด
2. มีเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ประกอบที่สามารถซ่อมบำรุงได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 97 ของจำนวนเครื่องที่รับมาทั้งหมด
3. มีห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์จำนวน 1 ห้องที่สามารถเพิ่มศัยภาพให้เป็นศูนย์สอบด้วยระบบอิเล็คทรอนิคส์ที่มีประสิทธิภาพ

ผลลัพธ์

1. มีแหล่งบริการทางด้านการเรียนรู้และการบริการทางเทคโนโลยีที่ทันสมัยและเพียงพอกับปริมาณและความต้องการของทั้งนักศึกษา อาจารย์และบุคลากรของมหาวิทยาลัย รวมไปถึงองค์กรภายนอก

2. สนับสนุนการบ่มเพาะและเตรียมบุคลากรให้เข้าสู่ยุค Digital อันเนื่องมาจากความต้องการในการฝึกอบรมบุคลากรทางด้านการพัฒนาและการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ของคณะ/หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. นักศึกษาของมหาวิทยาลัยขอนแก่นทุกคน มีโอกาสอย่างเทียมกันที่จะใช้บริการทางเทคโนโลยี ซึ่งเป็นปัจจัยพื้นฐานที่มหาวิทยาลัยจัดไว้ให้เพื่อศึกษาองค์ความรู้จากแหล่งเรียนเรียนรู้ต่างๆ ได้ทั่วโลกผ่านระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตรวมไปถึงการเรียนการสอนที่จำเป็นต้องใช้เครื่องคอมพิวเตอร์เป็นจำนวนมาก
2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้การบริการด้านอื่นๆ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย สะดวกและรวดเร็ว ได้แก่ การจัดการเรียนการสอน การฝึกอบรม การทดสอบ และการบริการวิชาการอื่นๆ ที่จำเป็นทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย
3. ลดค่าใช้จ่ายในการดุแลและบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ประกอบให้กับคณะ/ส่วนงานต่างๆ ของมหาวิทยาลัย

งบประมาณ 1,928,000 บาท

ผู้รับผิดชอบหลัก

นายคมสันต์ คำศิลา
นายพุทธทอง กาบบังลอย

กิจกรรมการดำเนินงาน

กิจกรรม	งบประมาณ	รายละเอียดการใช้จ่ายงบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
บริการห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ใสำหรับการเรียนรู้ตามอัธยาศัย การจัดการเรียนการสอน การฝึกอบรม การทดสอบและการบริการวิชาการอื่นๆ	148,000.00	ค่าซ่อมบำรุงห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ พร้อมทรัพย์สินภายในห้อง จำนวน 50,000.00 บาท ค่าล่วงเวลาของผู้ปฏิบัติงาน 98,000.00	นายวรมิตร บุญเมืองแสน นายสิทธิชัย กาบบัวลอย นางวัจนา บางใบ นางสาวสังวาลย์ โยโส
บริการเครื่องคอมพิวเตอร์ทั้งในและนอกสถานที่	1,700,000.00	ค่าจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับการให้บริการประมาณ 70 เครื่อง จำนวน 1,700,000.00 บาท	นายวุฒิพงษ์ แสงจันทร์ นายสิทธิชัย กาบบัวลอย
ดูแลและบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์ให้สามารถใช้งานได้ตลอดงบประมาณ	40,000.00	ค่าจัดหาเครื่องมือ/อุปกรณ์ให้กับช่าง จำนวน 40,000.00 บาท	นายบัวลัย ปะระทัง นายวรมิตร บุญเมืองแสน นายสิทธิชัย กาบบัวลัย นายวุฒิพงษ์ แสงจันทร์
บริการซ่อมบำรุงเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	40,000.00	ค่าจัดหาเครื่องมือ/อุปกรณ์สำหรับช่าง	นายต่อศักดิ์ ดีราษฎร์วิเศษ

ประกอบให้กับนักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป		จำนวน 40,000.00 บาท	นายเฉลิมพล ธรรมาน้อย นางสุภาภรณ์ ปาฏิหารย์

งบประมาณรายจ่ายจำแนกตามหมวดรายจ่าย

หมวดค่าใช้จ่าย	รายการใช้จ่าย	ระยะเวลาการใช้จ่ายงบประมาณ	งบประมาณ
ตอบแทน			**98,000.00**
	ค่าล่วงเวลาของผู้ปฏิบัติงาน	ต.ค.2564-ก.ย.2565	98,000.00
ใช้สอย			**50,000.00**
	ค่าซ่อมบำรุงห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ พร้อมทรัพย์สินภายในห้อง	ม.ค.-เม.ย.2565	50,000.00
วัสดุ			**80,000.00**
	เครื่องมือ/อุปกรณ์สำหรับช่าง	ต.ค.2564-ก.ย.2565	80,000.00
ครุภัณฑ์			**1,700,000.00**
	เครื่องคอมพิวเตอร์	ม.ค.2565	1,700,000.00
		รวมงบประมาณทั้งหมด	**1,928,000.00**

โครงการบริการซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์กลาง (Software License)

ยุทธศาสตร์ : ปรับเปลี่ยนระบบการให้บริการทางเทคโนโลยีให้ก้าวเข้าสู่ยุคดิจิทัล
กลยุทธ์ : การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางด้าน ICT ให้มีประสิทธิภาพ

หลักการและเหตุผล

ปัจจุบัน ผู้ประกอบการด้านซอฟต์แวร์ได้เข้มงวดกับการละเมิดลิขสิทธิ์เป็นอย่างมาก ซึ่งการใช้ซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ นอกจากจะเสี่ยงต่อการถูกดำเนินคดีตามกฎหมายแล้ว ยังเสี่ยงต่อการถูกโจมตีจาก Virus และการบุกรุกในรูปแบบอื่นๆ ประกอบกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคCOVID-19 ในปัจจุบันทำให้หลายฝ่ายทั้งภาครัฐและเอกชน โดยเฉพาะผู้เชี่ยวชาญ ทางด้านโรคระบาดของประเทศ ได้คาดการณ์กันว่าอาจจะมีการแพร่ระบายเป็นเวลานานหลายเดือน และรัฐบาลได้มีการออกมาตรการที่เข้มงวดหลายอย่างเพื่อสกัดการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 โดยมาตรการบางอย่างได้มีผลกระทบทั้งทางตรงและอ้อมต่อการปฏิบัติงานและการจัดการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัยขอนแก่นทำให้มหาวิทยาลัยมีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานและการจัดการ เรียนการสอนในรูปแบบออนไลน์อย่างเต็มรูปแบบ

ดังนั้น จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องจัดหาซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ที่จำเป็นต่อการใช้งานในปัจจุบัน เพื่อให้นักศึกษาและบุคลากรของมหาวิทยาลัยสามารถใช้ซอฟต์แวร์ที่ถูกต้องตามกฎหมาย และยังช่วยลดปัญหาการถูกโจมตีจาก Virus และการบุกรุกในรูปแบบอื่นๆ รวมไปถึงยังช่วยสนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้บุคลากรและนักศึกษาได้ใช้เครื่องมือสื่อสารออนไลน์ที่จำเป็นต่อการทำงานและการเรียนการสอนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

วัตถุประสงค์

1. เพื่อจัดหาโปรแกรมระบบปฏิบัติการหรือซอฟต์แวร์สำเร็จรูปที่มีลิขสิทธิ์การใช้งานที่ถูกต้องตามกฎหมายสามารถปรับปรุงให้เป็นรุ่นใหม่ตลอดระยะเวลาสัญญาณ
2. เพื่อสร้างระเบียบวินัยการใช้โปรแกรมที่ถูกต้องตามกฎหมายต่อบุคลากรและนักศึกษาทุกคนของมหาวิทยาลัยขอนแก่น

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด

1. มีโปรแกรมปฏิบัติการหรือซอฟต์แวร์สำเร็จรูปที่มีลิขสิทธิ์การใช้งานที่ถูกต้องตามกฎหมายและสามารถปรับปรุงให้เป็นรุ่นใหม่ได้ตลอดระยะเวลาสัญญาจำนวนไม่น้อยกว่า 12 โปรแกรม

ผลลัพธ์

1. นักศึกษา อาจารย์และบุคลากรของมหาวิทยาลัยทุกระดับ สามารถใช้ซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ที่ถูกต้องตามกฎหมายเพื่อการเรียนการสอน การปฏิบัติงาน การบริหารจัดการรวมไปถึงการบริการวิชาการอื่นๆ
2. ลดปัญหาการถูกโจมตีจาก Virus และการบุกรุกในรูปแบบอื่นๆ ที่อาจจะก่อให้เกิดความเสียหายต่ออุปกรณ์ทางเทคโนโลยีของผู้ใช้งาน รวมไปถึงความเสียหายต่อระบบเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศทั้งระบบของมหาวิทยาลัย
3. โปรแกรมหรือซอฟต์แวร์สามารถติดตั้งใช้งานได้ทั้งบนเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลและเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ลดความยุ่งยากด้านการบริหารจัดการซอฟต์แวร์ให้กับสถาบันการศึกษา ทำให้ไม่ต้องสั่งซื้อซอฟต์แวร์ทุกครั้งที่มีการเพิ่มขึ้นของเครื่องคอมพิวเตอร์
2. ได้รับสิทธิพิเศษจาก Software Assurance เช่น การได้รับข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน การฝึกอบรม การอัพเดทระบบปฏิบัติการต่างๆ เป็นต้น
3. ลดปัญหาและความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของระบบเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศภายในมหาวิทยาลัย ส่งผลให้ระบบเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศของมหาวิทยาลัยมีเสถียรภาพและมีประสิทธิภาพมากขึ้น
4. นักศึกษา อาจารย์และบุคลากรของมหาวิทยาลัยขอนแก่น สามารถใช้ซอฟต์แวร์ที่ถูกต้องตามกฎหมายอย่างครบถ้วนและทันสมัยอยู่เสมอ และมีความปลอดภัยจากสิ่งรบกวนบนระบบเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

งบประมาณ 7,450,000 บาท

ผู้รับผิดชอบหลัก

นายจักรพงษ์ ไชยวงษ์

กิจกรรมที่ดำเนินงาน

กิจกรรม	งบประมาณ	รายละเอียดการใช้จ่ายงบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลความต้องการในการซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ พร้อมทั้งจัดหาซอฟต์แวร์ฯ ที่เป็นไปตามความต้องการของผู้ใช้บริการโดยคำนึงถึงประโยชน์ที่ผู้ใช้บริการจะได้รับและความคุ้มค่าในทางงบประมาณ	7,450,000.00	ค่าบำรุงรักษาและค่าสมาชิกโปรแกรม Zoom จำนวน 1,000,000.00 บาท Microsoft จำนวน 2,700,000.00 บาท Adobe Creative Cloud จำนวน 2,100,000.00 บาท Anti Virus จำนวน 300,000.00 บาท Apple Developer Program fot จำนวน 5,000.00 บาท Math Lab จำนวน 30,000.00 บาท Power BI จำนวน 320,000.00 บาท SPSS จำนวน 960,000.00 บาท	นายจักรพงษ์ ไชยวงษ์

		Survey Monkey จำนวน 30,000.00 บาท ใบรับรองอิเล็คทรอนิคส์ที่ใช้กับระบบ Payment Hub จำนวน 5,000.00 บาท	
ดูแลบำรุงรักษาซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์กลางให้ผู้ใช้บริการสามารถใช้งานได้ตลอดปี	ไม่ใช้งบประมาณ		นายจักรพงษ์ ไชยวงษ์
ให้คำแนะนำและช่วยเหลือผู้ใช้บริการผ่านช่องทางที่หลากหลาย	ไม่ใช้งบประมาณ		นายจักรพงษ์ ไชยวงษ์

งบประมาณรายจ่ายจำแนกตามหมวดรายจ่าย

หมวดค่าใช้จ่าย	รายการใช้จ่าย	ระยะเวลาการใช้จ่ายงบประมาณ	งบประมาณ
ตอบแทน			
ใช้สอย			**7,450,000.00**
	ค่าบำรงรักษาและค่าสมาชิกโปรแกรม Zoom	มี.ค.2565	1,000,000.00
	ค่าบำรงรักษาและค่าสมาชิกโปรแกรม Microsoft	ก.ย.2565	2,700,000.00
	ค่าบำรงรักษาและค่าสมาชิกโปรแกรม Adobe Creative Cloud	มี.ค.2565	2,100,000.00
	ค่าบำรงรักษาและค่าสมาชิกโปรแกรม Canva Pro	มี.ค.2565	
	ค่าบำรงรักษาและค่าสมาชิกโปรแกรม Anti Virus	ต.ค.2564	300,000.00
	ค่าบำรงรักษาและค่าสมาชิกโปรแกรม Apple Developer Program fot	ม.ค.2565	5,000.00
	ค่าบำรงรักษาและค่าสมาชิกโปรแกรม Math Lab	ก.ค.2565	30,000.00
	ค่าบำรงรักษาและค่าสมาชิกโปรแกรม Power BI	ก.ค.2565	320,000.00
	ค่าบำรงรักษาและค่าสมาชิกโปรแกรม SPSS	มิ.ย.2565	960,000.00
	ค่าบำรงรักษาและค่าสมาชิกโปรแกรม Survey Monkey	ม.ค.2565	30,000.00

	ค่าบำรุงรักษาและค่าสมาชิกใบรับรองอิเล็คทรอนิคส์ที่ใช้กับระบบ Payment Hub	ต.ค.2564	5,000.00
วัสดุ			
ครุภัณฑ์			
		รวมงบประมาณทั้งหมด	**7,450,000.00**

โครงการบริการฝึกอบรมความรู้ทางด้าน ICT

ยุทธสาสตร์ : ขับเคลื่อนการพัฒนาองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
กลยุทธ์ : พัฒนาบุคลากรภาค Digital Technology

หลักการและเหตุผล

สืบเนื่องจากปัจจุบัน องค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน รวมทั้งมหาวิทยาลัยขอนแก่น ได้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการพัฒนาองค์กรอย่างกว้างขวาง โดยเฉพาะการบริหารจัดการสมัยใหม่ด้วยข้อมูลที่ถูกต้องและทันต่อการใช้งาน รวมไปถึงการผลักดันให้มีการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ใช้เทคโนโลยีและระบบสารสนเทศที่มีคุณภาพในการสนับสนุนภารกิจต่างๆ ขององค์กรให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

สำนักเทคโนโลยีดิจิทัล ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการพัฒนาองค์กรดังกล่าวข้างต้น จึงได้พยายามส่งเสริมสนับสนุนให้นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัยและบุคคลทั่วไป ได้มีความรู้ ทักษะและความชำนาญในการใช้เทคโนโลยีเป็นเครื่องมือในการพัฒนาองค์กรให้ก้าวหน้าสืบต่อไป

วัตถุประสงค์

1. เพื่อถ่ายทอดความรู้ด้าน ICT ตั้งแต่ขั้นพื้นฐานจนถึงขั้นสูงสุดให้กับนักศึกษา บุคลากร และบุคคลทั่วไป
2. เพื่อส่งเสริมให้เกิดการใช้ ICT ในการพัฒนาองค์กร การแลกเปลี่ยนเรียนระหว่างกัน การพัฒนาผลงานตามบทบาทหน้าที่ของตนเอง

เป้าหมาย / ตัวชี้วัด

1. มีหลักสูตรที่สามารถเปิดอบรมได้ตลอดทั้งปีไม่น้อยกว่า 20 หลักสูตร ครอบคลุมทั้งด้านระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต, ด้านซอฟต์แวร์ระบบสารสนเทศ ด้านโปรแกรมระบบปฏิบัติการ ด้าน Web application ด้าน IT security

ผลลัพธ์

1. ผู้เข้ารับการอบรมมีความพึงพอใจต่อการจัดอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ผู้เข้ารับการฝึกอบรม ทั้งนักศึกษา อาจารย์และบุคลากรของมหาวิทยาลัย ตลอดทั้งบุคคลทั่วไปจากภายนอก สามารถใช้เทคโนโลยีที่ได้รับการฝึกอบรมเป็นเครื่องมือในการปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานและเรียนรู้ด้วยเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อช่วยให้ผลงานมีคุณภาพมากขึ้นโดยใช้เวลาและทรัพยากรเท่าเดิมหรือน้อยกว่าเดิม อันจะส่งผลดีต่อพัฒนาการและความก้าวหน้าขององค์กร นอกจากนั้น ยังอาจสามารถปรับเปลี่ยนวิธีการใช้ชีวิตประจำวันให้สะดวกรวดเร็วยิ่งขึ้น อันจะส่งผลดีต่อความผาสุกโดยรวมของบุคลากรสำหรับองค์กรนั้นๆ
2. เป็นปัจจัยที่จะช่วยส่งเสริมและสนับสนุนต่อการเตรียมบุคลากรภาค Digital ของมหาวิทยาลัยขอนแก่น

งบประมาณ 700,000.00 บาท

ผู้รับผิดชอบหลัก
นางสาวสมฤทัย ปั้นพาณิชย์

กิจกรรมการดำเนินงาน

กิจกรรม	งบประมาณ	รายละเอียดการใช้จ่ายงบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
จัดหลักสูตรการฝึกอบรม	ไม่ใช้งบประมาณ		นางสาวสมฤทัย ปั้นพาณิชย์ นายพุธทอง กาบบัวลอย นายวณัช พาดี นางอำไพ พงษ์สุวรรณ
ประชาสัมพันธ์หลักสูตรการฝึกอบรม	ไม่ใช้งบประมาณ		นายพุธทอง กาบบัวลัย นายบูรณศักดิ์ ปกครอง นายต่อศักดิ์ ดีราษฎร์วิเศษ
ดำเนินการฝึกอบรมตามตารางการฝึกอบรม	600,000.00	ค่าจัดอบรมรายหลักสูตร จำนวน 600,000.00 บาท	นางสาวสมฤทัย ปั้นพาณิชย์
จัดการเครื่องคอมพิวเตอร์ให้เพียงพอกับจำนวนผู้เข้าฝึกอบรมและสามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลาการฝึกอบรม	40,000.00	ค่าวัสดุ/อุปกรณ์สำหรับดูแลเครื่องคอมพิวเตอร์ จำนวน 40,000.00 บาท	นายคมสันต์ คำศิลา นายจิรสิน แก้วมาตร
จัดอาคารสถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวกให้เหมาะสมกับสภาพการจัดการฝึกอบรมของแต่ละหลักสูตร	60,000.00	ค่าซ่อมแซมห้องฝึกอบรมและจัดสิ่งอำนวยความสะดวกภายในห้อง จำนวน 60,000.00 บาท	นายคมสันต์ คำศิลา นายจิรสิน แก้วมาตร

งบประมาณรายจ่ายจำแนกตามหมวดรายจ่าย

หมวดค่าใช้จ่าย	รายการใช้จ่าย	ระยะเวลาการใช้จ่ายงบประมาณ	งบประมาณ
ตอบแทน			
ใช้สอย			**660,000.00**
	ค่าจัดอบรมรายหลักสูตร	ต.ค.2564 - มี.ค.2565	600,000.00
	ค่าซ่อมแซมห้องฝึกอบรมและจัดสิ่งอำนวยความสะดวกภายในห้อง	ต.ค.2564 - มี.ค.2565	60,000.00

วัสดุ			**40,000.00**
	ค่าวัสดุ/อุปกรณ์สำหรับดูแลเครื่องคอมพิวเตอร์	ต.ค.2564 - มี.ค.2565	40,000.00
ครุภัณฑ์			
		รวมงบประมาณทั้งหมด	**700,000.00**

โครงการบริหารจัดการระบบการอำนวยการของสำนักเทคโนโลยีดิจิทัล

ยุทธศาสตร์ : ขับเคลื่อนการพัฒนาองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
กลยุทธ์ : การจัดระบบการอำนวยการที่เอื้อต่อการผลักดันให้กระบวนการดิจิทัลทรานฟอร์เมชั่นให้ประสบผลสำเร็จ

หลักการและเหตุ

สืบเนื่องจากปัจจุบัน สำนักเทคโนโลยีดิจิทัล จะต้องให้บริการทางด้านเทคโนโลยีที่หลากหลาย เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาไปสู่ความเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัลตามนโยบายของสภามหาวิทยาลัยขอนแก่น ดังนั้น จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีระบบการอำนวยการที่ดีและมีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรผู้ปฏิบัติงานด้าน IT ของสำนักฯ สามารถปฏิบัติงานได้ประสบผลสำเร็จ พร้อมทั้งสามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการได้อย่างเต็มที่และเป็นไปอย่างทั่วถึง

วัตถุประสงค์

1. อำนวยความสะดวกให้กับบุคลากรผู้ปฏิบัติงานด้านระบบเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศของสำนักฯ สามารถปฏิบัติงานได้โดยเรียบร้อย สะดวกและรวดเร็ว พร้อมทั้งสามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการได้อย่างเต็มที่และเป็นไปอย่างทั่วถึง
2. อำนวยความสะดวกให้กับผู้บริหารในอันที่จะผลักดันนโยบายให้ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมาย
3. นำเทคโนโลยีมาใช้เป็นเครื่องมือในการปฏิบัติงานด้านการอำนวยการ

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด

1. ร้อยละ 90 ของระบบการอำนวยการที่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จได้ทันตามกรอบระยะเวลา
2. มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานไม่น้อยกว่า 5 ระบบ เพื่อช่วยให้การปฏิบัติงานมีความรวดเร็วและถูกต้องมากยิ่งขึ้น
3. มีการปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อรองรับการนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในกระบวนการทำงานอย่างน้อย 1 กระบวนงาน

ผลลัพธ์

1. บุคลากรภายในสำนักฯ มีความพึงพอใจต่อการให้บริการของสำนักงานผู้อำนวยการไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
2. มีกลไกที่ช่วยผลักดันให้นโยบายของผู้บริหารประสบผลสำเร็จตามเป้าหมาย

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. สำนักฯ มีระบบการอำนวยการที่ช่วยผลักดันการดำเนินงานด้านต่างๆ รวมไปถึงนโยบายที่สำคัญของผู้บริหาร ให้ประสบผลสำเร็จได้อย่างเป็นรูปธรรม อันจะเกิดผลดีต่อการให้บริการในภาพรวมของสำนักฯ

2. ระบบการอำนวยการของสำนักงานผู้อำนวยการ ได้รับการจัดระบบการปฏิบัติงานเพื่อรองรับการพัฒนาเป็นสำนักงานอิเล็กทรอนิกส์ในอนาคต

งบประมาณ 3,165,500.00 บาท

ผู้รับผิดชอบหลัก
นางสราภัส คนล้ำ

กิจกรรมการดำเนินงาน และงบประมาณรายจ่ายตามกิจกรรม

กิจกรรม	งบประมาณ	รายละเอียดการใช้จ่ายงบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
อำนวยความสะดวกในการจัดประชุมทุกระดับของสำนักฯ	35,000.00	ค่าจัดประชุมคณะกรรมการประจำสำนักฯ จำนวน 15,000.00 บาท ค่าจัดประชุมทุกระดับภายในสำนักฯ จำนวน 20,000.00 บาท	นางสราภัส คนล่ำ นางหนูรัก หอมชื่น
ส่งเสริมกิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรม สวัสดิการ กีฬา และกิจกรรมพิเศษ	205,000.00	ค่าจัดกิจกรรมถวายเทียนพรรษา จำนวน 50,000.00 บาท ค่าจัดกิจกรรมเกษียณอายุราชการ จำนวน 70,000.00 บาท ค่าจัดกิจกรรมวันสงกรานต์ จำนวน 30,000.00 บาท ค่าจัดกิจกรรมส่งท้ายปีเก่าต้อนรับปีใหม่ จำนวน 50,000.00 บาท ค่ากิจกรรมสาธารณกุศลอื่นๆ จำนวน 5,000.00 บาท	นางอรอุมา แอมนนท์ นางอำไพ พงษ์สุวรรณ
อำนวยความสะดวกทางด้านการเงินและพัสดุ	522,100,00	ค่าตอบแทนกรรมการตรวจรับครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้าง จำนวน 100,000.00 บาท ค่าล่วงเวลาสำหรับผู้ปฏิบัติงานสำนักงานผู้อำนวยการ จำนวน 50,000.00 บาท ค่าเดินทางไปราชการ	นางอำไพ พงษ์สุวรรณ นางสาวสุรัชธาวี พระธานี

		จำนวน 61,300.00 บาท ค่าวัสดุสำนักงานและคอมพิวเตอร์ จำนวน 80,000.00 บาท ค่าจ้างเหมาบริการจัดทำเอกสาร จำนวน 5,000.00 บาท ค่าจ้างเหมาบริการซ่อมแซมทรัพย์สิน จำนวน 70,000.00 บาท ค่าจ้างเหมาให้บริการกระดาษพิมพ์งานสำหรับเครื่องพิมพ์ จำนวน 54,000.00 บาท ค่าโทรศัพท์และอินเทอร์เน็ต จำนวน 90,000.00 บาท ค่าธรรมเนียมธนาคาร จำนวน 10,000.00 บาท ค่าไปรษณีย์ จำนวน 1,800.00 บาท	
ดูแลบำรุงรักษาอาคารสถานที่ สาธารณูปโภค ยานพาหนะและสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ	777,400.00	ค่าจ้างเหมาบริการทำความสะอาด จำนวน 480,000.00 บาท ค่าซ่อมแซมอาคารสถานที่ สาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวก จำนวน 50,000.00 บาท ค่าบำรุงรักษาลิฟท์ จำนวน 137,400.00 ค่าบำรุงรักษายานพาหนะ จำนวน 12,000.00 บาท ค่าวัสดุก่อสร้าง จำนวน 20,000.00 บาท ค่าวัสดุการเกษตร จำนวน 9,000.00 บาท ค่าวัสดุโฆษณา จำนวน 9,000.00 บาท ค่าวัสดุงานบ้านงานครัว จำนวน 20,000.00 บาท	นายคมสันต์ คำศิลา นายจิรสิน แก้วมาตร นายทองสวรรค์ หอมชื่น นางหนูรัก หอมชื่น นายประเสริฐ มาพระยืน

		ค่าวัสดุเชื้อเพลิงและยานพาหนะ 20,000.00 บาท ค่าวัสดุไฟฟ้า จำนวน 20,000.00 บาท	
ออกแบบการปรับปรุงอาคารสำนักฯ ใหม่	750,000.00	ค่าจ้างเขียนแบบอาคาร จำนวน 750,000.00 บาท	นายคมสันต์ คำศิลา นางสราภัส คลล่ำ
อำนวยความสะดวกให้กับนักศึกษาฝึกงานและคณะผู้ศึกษาดูงานทั้งในและนอกมหาวิทยาลัย รวมไปถึงการสนับสนุนการบริการวิชาการต่างๆ	26,000.00	ค่าตอบแทนกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิประเมินผลงานบุคลากร จำนวน 10,000.00 บาท ค่าจัดทำของที่ระลึก จำนวน 10,000.00 บาท ค่าอาหารและเครื่องดื่มสำหรับต้อนรับแขก จำนวน 6,000.00 บาท	นางสราภัส คนล่ำ
ปรับปรุงการประชาสัมพันธ์ โดยเน้นการเผยแพร่วิธีการเข้าใช้บริการของสำนักฯ เป็นหลัก	130,000.00	ค่าตอบแทนนอกเวลา จำนวน 100,000.00 บาท ค่าวัสดุ/อุปกรณ์ในการประชาสัมพันธ์งานต่างๆ ของสำนักฯ จำนวน 20,000.00 บาท ค่าปรับปรุง Website สำนักฯ จำนวน 10,000.00 บาท	นายพุธทอง กาบบัวลอย นายสัมฤทธิ์ ซื่อดี
สนับสนุนการขับเคลื่อนการพัฒนาองค์กร ได้แก่ การประชุมระดมสมอง การจัดทำแผนงาน/โครงการ การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การประกันคุณภาพ การจัดทำข้อตกลงการปฏิบัติงาน การรายงานผลการดำเนินงาน ฯลฯ	720,000.00	ค่าจัดกิจกรรมสัมมนาระดมสมองประจำปี จำนวน 700,000.00 บาท ค่าจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ภายในองค์กร (kM) จำนวน 20,000.00 บาท	นายพิทักษ์ ชานนตรี นายอาวุธ รืนภาคพจน์
รายการรอตั้งงบ			
กิจกรรม : ดูแลบำรุงรักษาอาคารสถานที่ สาธารณูปโภค ยานพาหนะและสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ	1,000,000.00	ตู้ Control ลิฟท์ จำนวน 800,000.00 บาท (ไปใช้งบ โครงการบริหารจัดการเครือข่ายอินเทอร์เน็ต ในกิจกรรมความปลอดภัยทางกายภาพ)	นายคมสันต์ คำศิลา

		จัดหาเครื่องปรับอากาศ จำนวน 200,000.00 บาท	

งบประมาณรายจ่ายจำแนกตามหมวดรายจ่าย

หมวดค่าใช้จ่าย	รายการใช้จ่าย	ระยะเวลาการใช้จ่ายงบประมาณ	งบประมาณ
ตอบแทน			**260,000.00**
	ค่าตอบแทนกรรมการตรวจรับครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้าง	ต.ค.2564 - ก.ย.2565	100,000.00
	ค่าล่วงเวลาสำหรับผู้ปฏิบัติงานสำนักงานผู้อำนวยการ	ต.ค.2564 - ก.ย.2565	50,000.00
	ค่าล่วงเวลาสำหรับเจ้าหน้าที่ Call Center	ต.ค.2564 - ก.ย.2565	100,000.00
	ค่าตอนแทนผู้ทรงคุณวุฒิประเมินผลงานบุคลากร	ต.ค.2564 - ก.ย.2565	10,000.00
ใช้สอย			**2,707,500.00**
	ค่าจัดประชุมคณะกรรมการประจำสำนักฯ	ต.ค.2564 - ก.ย.2565	15,000.00
	ค่าจัดประชุมทุกระดับภายในสำนักฯ	ต.ค.2564 - ก.ย.2565	20,000.00
	ค่าจัดกิจกรรมถวายเทียนพรรษา	ก.ค. 2565	50,000.00
	ค่าจัดกิจกรรมเกษียณอายุราชการ	ก.ย. 2565	70,000.00
	ค่าจัดกิจกรรมวันสงกรานต์	เม.ย. 2565	30,000.00
	ค่าจัดกิจกรรมส่งท้ายปีเก่าต้อนรับปีใหม่	ธ.ค. 2564	50,000.00
	ค่ากิจกรรมสาธารณกุศลอื่นๆ	ต.ค.2564 - ก.ย.2565	5,000.00
	ค่าเดินทางไปราชการ	ต.ค.2564 - ก.ย.2565	61,300.00
	ค่าจ้างเหมาบริการจัดทำเอกสาร	ต.ค.2564 - ก.ย.2565	5,000.00
	ค่าจ้างเหมาบริการซ่อมแซมทรัพย์สิน	ต.ค.2564 - ก.ย.2565	70,000.00
	ค่าจ้างเหมาให้บริการกระดาษพิมพ์งานสำหรับเครื่องพิมพ์	ต.ค.2564 - ก.ย.2565	54,000.00
	ค่าโทรศัพท์และอินเทอร์เน็ต	ต.ค.2564 - ก.ย.2565	90,000.00
	ค่าธรรมเนียมธนาคาร	ต.ค.2564 - ก.ย.2565	10,000.00
	ค่าไปรษณีย์	ต.ค.2564 - ก.ย.2565	1,800.00
	ค่าจ้างเหมาบริการทำความสะอาด	ต.ค.2564	480,000.00
	ค่าซ่อมแซมอาคารสถานที่ สาธารณูปโภค และ	ต.ค.2564 - ก.ย.2565	50,000.00

	สิ่งอำนวยความสะดวก		
	ค่าบำรุงรักษาลิฟท์	ต.ค.2565	137,400.00
	ค่าบำรุงรักษายานพาหนะ	ต.ค.2564 - ก.ย.2565	12,000.00
	ค่าจ้างเขียนแบบอาคารสำนักฯ	ก.พ.- เม.ย.2565	750,000.00
	ค่าจัดทำของที่ระลึก	ต.ค.2564 - ก.ย.2565	10,000.00
	ค่าอาหารและเครื่องดื่มสำหรับต้อนรับแขก	ต.ค.2564 - ก.ย.2565	6,000.00
	ค่าปรับปรุงเว็ปไซต์ของสำนักฯ	ม.ค.2564	10,000.00
	ค่าจัดกิจกรรมสัมมนาระดมสมองประจำปี	ก.พ.-เม.ย. 2565	700,000.00
	ค่าจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ภายในองค์กร (kM)	ต.ค.2564 - ก.ย.2565	20,000.00
วัสดุ			**198,000.00**
	ค่าวัสดุสำนักงานและคอมพิวเตอร์	ต.ค.2564 - ก.ย.2565	80,000.00
	ค่าวัสดุก่อสร้าง	ต.ค.2564 - ก.ย.2565	20,000.00
	ค่าวัสดุการเกษตร	ต.ค.2564 - ก.ย.2565	9,000.00
	ค่าวัสดุโฆษณา	ต.ค.2564 - ก.ย.2565	9,000.00
	ค่าวัสดุงานบ้านงานครัว	ต.ค.2564 - ก.ย.2565	20,000.00
	ค่าวัสดุเชื้อเพลิงและยานพาหนะ	ต.ค.2564 - ก.ย.2565	20,000.00
	วัสดุไฟฟ้า	ต.ค.2564 - ก.ย.2565	20,000.00
	อุปกรณ์ในการประชาสัมพันธ์งานต่างๆ ของสำนักฯ ตลอดปีงบประมาณ	ต.ค.2564 - ก.ย.2565	20,000.00
ครุภัณฑ์			
	เครื่องปรับอากาศ (200,000.00 : รอตั้งงบ)	ส.ค.2565	
	ตู้ Control ลิฟท์ (800,000.00 รอตั้งงบ)	(ไปใช้งบ โครงการบริหารจัดการเครือข่ายอินเทอร์เน็ตในกิจกรรมความลอดภัยทางกายภาพ)	
		รวมงบประมาณทั้งหมด	**3,165,500.00**

โครงการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อเตรียมความพร้อมสู่ยุคดิจิทัล

ยุทธศาสตร์ : ขับเคลื่อนการพัฒนาองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
กลยุทธ์ : พัฒนาบุคลากรภาค Digital Technology

หลักการและเหตุผล

สืบเนื่องจากปัจจุบันเทคโนโลยีใหม่ๆ ได้มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ตามปริมาณและความต้องการของผู้ใช้บริการ จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่สำนักฯ จะต้องมีการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทางด้านเทคโนโลยี โดยเฉพาะอย่างยิ่งเทคโนโลยีทางด้านดิจิทัล ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่อการพัฒนาองค์กรให้ก้าวหน้าและยั่งยืน และการพัฒนา

ทรัพยากรมนุษย์ที่สำคัญอย่างหนึ่งในปัจจุบันก็คือการเพิ่มศักยภาพของบุคลากรให้มีทักษะและความชำนาญในการพัฒนาและการใช้เทคโนโลยีทางด้านดิจิทัลเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงและพัฒนาผลการปฏิบัติงาน อันจะส่งผลต่อความสำเร็จและความก้าวหน้าขององค์กรสืบต่อไป

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้บุคลากรผู้พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีความรู้ และทักษะในการพัฒนาระบบเทคโนโลยีได้อย่างรวดเร็ว ด้วยวิธีการและเทคโนโลยีสมัยใหม่
2. เพื่อให้บุคลากรทุกระดับมีทักษะในการใช้เครื่องมือทางเทคโนโลยีในการปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานของตนเองได้ตั้งแต่ต้นจนจบกระบวนการทำงาน
3. เพื่อให้บุคลากรทุกระดับมีความรู้และทักษะในการบริหารจัดการองค์กรในยุคดิจิทัล
4. เพื่อให้บุคลากรมีผลงานที่มีคุณภาพ สามารถนำไปประกอบการเสนอขอเลื่อนขั้นตำแหน่งตามเส้นทางความก้าวหน้าของตนเองได้ อันจะเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานอีกทางหนึ่งด้วย

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด

1. ร้อยละ 90 ของบุคลากรได้รับการพัฒนาให้มีทักษะและความสามารถในการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลด้วยเทคนิคและเครื่องมือสมัยใหม่ การใช้เทคโนโลยีเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงและพัฒนาผลการปฏิบัติงาน การเป็นนักบริหารจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ รวมไปถึงการมีความรู้และทักษะในการบริหารจัดการองค์กรในยุคดิจิทัล

ผลลัพธ์

1. นักพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสามารถสร้างผลงานอันเกิดจากการได้รับการฝึกอบรม การศึกษาดูงาน การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ฯลฯ
2. บุคลากรของสำนักฯ สามารถใช้เทคโนโลยีเป็นเครื่องมือในการปฏิบัติงานได้อย่างเป็นรูปธรรม สามารถลดขั้นตอน ระยะเวลาและทรัพยากรในการปฏิบัติงานโดยเฉพาะอย่างยิ่งกระดาษ
3. บุคลากรของสำนักฯ สามารถถ่ายทอดความรู้และทักษะด้านดิจิทัลให้กับคณะ/หน่วยงานอื่นๆ ได้

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. บุคลากรด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศมีทักษะด้านเทคโนโลยีสมัยใหม่ในการปฏิบัติงาน
2. บุคลากรของมหาวิทยาลัยมี Digital Literacy เพียงพอต่อการปฏิบัติงานและใช้ชีวิต
3. ลดภาระการบริหารจัดการระบบสารสนเทศของคณะ/ส่วนงาน
4. ลดภาระงบประมาณรายจ่ายด้านบุคลากรในระยะยาว
5. เครือข่ายนักวิชาการคอมพิวคอมพิวเตอร์และนักสารสนเทศมีทักษะที่สามารถช่วยเหลือกันได้
6. เพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการและให้การสนับสนุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

7. บุคลากรมีขวัญและกำลังในการปฏิบัติงาน อันเนื่องมาจากสามารถนำผลงานที่ได้ไปประกอบการขอเลื่อนขั้น ตำแหน่งตามเส้นทางความก้าวหน้าของอาชีพ

งบประมาณ จำนวน 728,000 บาท

ผู้รับผิดชอบหลัก
นางอรอุมา แอมนนท์

กิจกรรมการดำเนินงาน

กิจกรรม	งบประมาณ	รายละเอียดการใช้จ่ายงบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
ฝึกอบรมให้บุคลากรมีทักษะในการใช้เทคโนโลยีเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงและพัฒนาผลการปฏิบัติงาน	248,000.00	ค่าหลักสูตรอบรม จำนวน 200,000.00 บาท ค่าจ้างจัดอบรมที่ดำเนินการเองโดยสำนักฯ จำนวน 48,000.00 บาท	นางอรอุมา แอมนนท์ นางสาวสุภัคสินี ชินกร นายอาวุธ รื่นภาคพจน์
พัฒนาบุคลากรในหลักสูตรด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ยุคดิจิทัล	240,000.00	ค่าหลักสูตรอบรม จำนวน 200,000.00 บาท ค่าจ้างจัดอบรมที่ดำเนินการเองโดยสำนักฯ 40,000.00 บาท	นางอรอุมา แอมนนท์ นางสาวสุภัคสินี ชินกร นายสมโภช พิมพ์พงษ์ต้อน
พัฒนาบุคลากรในหลักสูตรด้านการพัฒนาระบบสนเทศ	240,000.00	ค่าหลักสูตรอบรม จำนวน 200,000.00 บาท ค่าจ้างจัดอบรมที่ดำเนินการเองโดยสำนักฯ 40,000.00 บาท	นางอรอุมา แอมนนท์ นางสาวสุภัคสินี ชินกร นายอุกฤษฎ์ เขือนแก้ว นายสมโภช พิมพ์พงษ์ต้อน

งบประมาณรายจ่ายจำแนกตามหมวดรายจ่าย

หมวดค่าใช้จ่าย	รายการใช้จ่าย	ระยะเวลาการใช้จ่ายงบประมาณ	งบประมาณ
ตอบแทน			
ใช้สอย			**728,000.00**
	ค่าฝึกอบรมบุคลากรด้านการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติงาน	ต.ค.2564-ก.ย.2565	248,000.00

	ค่าฝึกอบรมบุคลากรด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ยุคดิจิทัล	ต.ค.2564-ก.ย.2565	240,000.00
	ค่าฝึกอบรมบุคลากรด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศ	ต.ค.2564-ก.ย.2565	240,000.00
วัสดุ			
ครุภัณฑ์			
รวมงบประมาณทั้งหมด			**728,000.00**